

ANTONELLA CUGINI

DATI ANAGRAFICI E RECAPITI

NATA A -

RESIDENTE -

INDIRIZZO E-MAIL

STUDI

Scuola Estiva Sezione Metodologia della Ricerca, Accademia Italiana di Economia Aziendale, Verona, 1992.

International Teachers Programme, I.A.E. - Aix-en-Provence France, July 2nd - August 9th 1991.

Programma di Sviluppo per Amministrativi, Università Bocconi, Milano, 1990.

Corso Intensivo per lo Sviluppo delle Capacità Didattiche (CISCAD), Università Bocconi, Milano, 1989.

Laurea in Economia Aziendale, piano libero di studi, conseguita presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con la votazione di 110/110 e lode.

Tesi di laurea dal titolo: "I processi di 'gemmazione' di nuove imprese nel settore dell'automazione industriale: il caso della provincia di Piacenza". Relatore: prof. Vittorio Coda.

Diploma conseguito presso l'Istituto Francesco Daverio di Varese con votazione di 60/60 e lode.

POSIZIONE ACCADEMICA E INCARICHI ACCADEMICI

2020 novembre ad oggi – Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Università della Valle d'Aosta in veste di rappresentante dei docenti di ruolo dell'Ateneo

2020 novembre ad oggi – Membro della Giunta esecutiva di Ateneo

2020 ad oggi – Membro della Giunta del Dipartimento di Scienze economiche e politiche

2020 ad oggi - Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Politiche del Territorio e dell'Impresa

2019 novembre - Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università della Valle d'Aosta, Dipartimento di Scienze Economiche e Politiche

2019 ad oggi - Docente ufficiale del Master Universitario in Economia del Turismo (MET) presso l'Istituto di Economia Politica, responsabile per l'area disciplinare 'Strategia, Amministrazione e Controllo', Università Bocconi.

2018-2019 - Titolare del corso di Economia Aziendale (12 CFU), CLT Economia Aziendale - Scienze e Tecniche del Turismo Culturale – DIUM Dipartimento studi Umanistici, Università di Udine, (oltre 150 studenti.)

2017-2019 – Titolare del corso di Programmazione e Controllo di Gestione (9 CFU), CLT Economia Aziendale – Amministrazione e Controllo, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche (DIES) Università di Udine (oltre 100 studenti).

2017-2018 – Titolare del corso di Economia Aziendale (9 CFU), CLT Economia Aziendale (Udine), Università di Udine, (più di 200 studenti).

2017 - Settembre – Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Udine, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche (DIES) e Dipartimento di Studi Umanistici (DIUM).

2014-2017 – Titolare del corso di Pianificazione Aziendale (9 CFU), LM Economia e Diritto, Università di Padova (circa 60 studenti).

2012-2017 – Titolare del corso di Programmazione e Controllo di Gestione (6 CFU), CLT Economia e Management, Università di Padova (circa 200 studenti fino all'aa 2015-16; circa 400 studenti nell'aa 2016-17).

2012 - Abilitazione a Professore Ordinario - Bando 2012 (DD n. 222/2012).

2009-2011 – Titolare del corso di Programmazione e Controllo di Gestione II (7 CFU), LM Economia e Direzione Aziendale, Università di Padova.

2008-2010 – Titolare del corso di Analisi e Gestione della Performance (6 CFU), LM Economia e Direzione Aziendale, Università di Padova.

2008-2010 - Titolare del corso di Economia Aziendale (10 CFU), CLT in Economia e Direzione d'Azienda, Università di Padova.

2007-2011 – Titolare del corso di Programmazione e Controllo di Gestione (5 CFU), CLT Economia Aziendale, Università di Padova.

2007-2011 – Titolare del corso di Marketing Metrics (7 CFU), LM Marketing Management, Università Bocconi.

2006 – Conferma a Professore Associato

2003-2008 – Titolare del corso di Economia Aziendale II (8CFU), CLS Economia e Direzione d'Azienda e CLS Economia e Diritto, Università di Padova.

2003-2004 – Titolare del corso di Analisi e contabilità dei costi (5 CFU), CLT Economia Aziendale e CLT Economia e Commercio, Università di Padova.

2002-2008 – Titolare del corso di Economia delle Aziende di Assicurazione (5 CFU), CLS Banca e Finanza, Università di Padova.

2002 dicembre – Professore associato di Economia Aziendale presso l'Università di Padova, Facoltà di Economia, Dipartimento di Scienze Economiche.

2001 Ottobre - Idoneità a professore associato, bandito dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

2002-2003 - Docente ufficiale del Master in Strategia Aziendale (MISA), responsabile per l'area disciplinare 'Amministrazione e Controllo', Università Bocconi.

2001-2002 - Vincitore della valutazione comparativa per l'assegnazione di un contratto a tempo determinato, di collaborazione didattica e scientifica presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi (gennaio 2001) con validità dall'1/2/2001 al 31/12/2005.

2000-2001 – Docente ufficiale del Master in Marketing & E-Commerce (MIMEC) per l'area disciplinare 'Amministrazione e Controllo', Università Bocconi.

1994-1995 - Professore a contratto di Programmazione e Controllo presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università Bocconi.

1991-1998 - Docente incaricato dell'insegnamento di "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Aziende di assicurazione e previdenza", Istituto di Economia Aziendale dell'Università Bocconi.

1988- 1992 - Borsista presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università Bocconi per lo svolgimento di attività di studio e ricerca presso l'area amministrazione e controllo.

ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE DELL'UNIVERSITÀ L. BOCCONI.

Posizione attuale presso SDA Bocconi: SDA Affiliate Professor - Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare

2010-2021 - Coordinatore e Responsabile Scientifico del Corso per Executive "Contabilità Analitica e Costing" dell'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale ed Immobiliare (ACFAI).

2020 - Coordinatore e Responsabile Scientifico del Corso per Executive 'Sales Planning and Control' in joint tra Area Marketing/Vendite e Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale ed Immobiliare (ACFAI)

2012-2019 – Responsabile e docente del modulo di 'Performance Management' nell'ambito del master Executive MBA, erogato dalla Divisione Master.

2018-2019 – Responsabile della realizzazione di un corso di formazione interamente online sul tema della misurazione della performance.

2019 – Responsabile scientifico di corsi su bilancio e analisi di bilancio in corsi progettati ad hoc per Confindustria Como e per Confindustria Lecco, Divisione Imprese.

2019 – Docente al corso Executive 'Finance For Non Finance Manager', Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare (ACFAI).

2009-2021 – Docente in diversi corsi del settore del turismo ed in particolare al Corso per Executive 'General Management per il Comparto Alberghiero, responsabile del modulo 'Accounting dell'impresa alberghiera', della Divisione Imprese.

2019 – Responsabile evento MINE (Managerial Ideas, Networking and Events) della SDA Bocconi, dal titolo: I Sistemi di Costing In Italia: Quando i Conti Non Tornano, Libreria Egea, 17-4-2019- Milano

2017 Novembre – Coaching per il vertice di Allianz Ras Italia, sul tema della misurazione della performance di un'impresa di assicurazione.

2017-2018 – Responsabile dell'Executive Education Custom Program Competenze Manageriali, Disegnato per il Gruppo dei Giovani Industriali di Alessandria. Committente: Confindustria Alessandria

2010-2017 - Responsabile scientifico e docente dell'Elective Internazionale 'Service & Value' nell'ambito del master Global MBA ed Executive MBA con partecipanti internazionali dei corsi MBA di Europa, Stati Uniti, America del Sud, Australia (fino ad 80 iscritti erogato in inglese).

2017 - Responsabile scientifico e docente dell'Elective Internazionale 'Service & Value: from Customer Satisfaction to Customer Value; from Customer Value to Profitability', erogato per i corsi master EMBA e EMBAWE (circa 60 iscritti, erogato in italiano).

2014-2017 – Docente al 'Corso Intensivo di Pianificazione e Controllo di Gestione', erogato dall'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare (ACFAI).

- 2010-2017 – Membro della faculty dei corsi del ‘Percorso Controller’ dell’Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare e docente dei corsi di ‘Valutazione delle performance commerciali’ e del corso di ‘Pianificazione e controllo di gestione’.
- 2005-2019 – Docente in diversi corsi dell’area Marketing, Vendite, Comunicazione e Distribuzione della SDA Bocconi, in particolare nei corsi: ‘Pricing’, ‘Trade Marketing’, ‘Sales Management’.
- 2011 - Relatore scientifico del XXXIV Club dei Controller, Misurare le performance di cliente. Quali le evoluzioni dei sistemi di customer profitability analysis?, SDA Bocconi, Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare, 30 settembre.
- 2011 - Responsabile scientifico e docente del seminario internazionale di tre giorni erogato in lingua inglese ‘Performance Improvement through Innovation and Strategy Management’, con la partecipazione del professor Robert Kaplan (Harvard Business School), 7-9 febbraio.
- 2002-2011 – Docente ufficiale e responsabile del programma master ‘Executive MBA per l’area disciplinare ‘Accounting & Control’ con la responsabilità di erogare oltre il 50% delle sessioni secondo modalità didattiche in distance learning e in e-learning.
- 2000-2001 – Docente ufficiale del corso Master in Internet Business (MINB), responsabile dell’area disciplinare "Economic analysis in Internet Business".
- 1999–2003 - Responsabile scientifico del ‘Progetto Sistemi Direzionali per le imprese industriali, di servizi e commerciali’ che comprende due edizioni annuali di 12 seminari dell’Area Amministrazione e Controllo e (dal 1996) co-responsabile di tre seminari interdisciplinari della SDA Bocconi.
- 1995-1997 - Responsabile scientifico del “Corso intensivo di amministrazione e controllo” presso l’Area "Amministrazione e Controllo.
- 1994-1995 - Responsabile scientifico del corso "Pianificazione strategica nelle imprese di assicurazione", presso la Divisione Intermediari Finanziari e Assicurativi.
- 1992-1998 - Responsabile scientifico del "Progetto formazione manageriale dirigenti e quadri Enel" presso la Divisione Pubblica Amministrazione, per un totale di oltre 600 giornate di formazione erogate.
- 1992-1995 - Coordinatore del corso "Controllo di gestione delle imprese di assicurazione", presso la Divisione "Intermediari Finanziari e Assicurativi".
- 1992-1994 - Coordinatore del "Progetto assicurazione", presso la Divisione "Intermediari Finanziari e Assicurativi".
- 1991-1996 - Responsabile del “Corso Serale di amministrazione e controllo di gestione", presso l’Area "Amministrazione e Controllo".
- 1991-2018 - Responsabile e docente di numerose iniziative su commessa dell’Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale ed Immobiliare, dell’Area Marketing, dell’Area Pubblica Amministrazione; (esempi: IBM, SKF, Confindustria Alessandria, Unicredit, Banca d’Italia, Illy, ABB, Teddy, Comete, DUB pumps, Poste Italiane, Fiat Power Trade, McArthur Glen, Nestlé, Enel, Eni, Condé Nast, Perfetti, Team System, Freudenberg, Telecom, Remax, Best Western, etc.)
- 1998-1999 – Responsabile di un gruppo di lavoro di 14 persone per la progettazione e la realizzazione di un corso di formazione multimediale per Nestlé Italia S.p.A.

ATTIVITÀ SCIENTIFICA E DI RICERCA

Università della Valle d'Aosta

2020-2022 Progetto di ricerca di Ateneo: Fare impresa di fronte a nuove sfide: strategia, organizzazione e strumenti operativi

2020-2022 Progetto di ricerca finanziato dalla Cassa di Risparmio di Torino: Il Costing nelle Aziende di Servizi alla Persona: il caso delle Microcomunità in Valle d'Aosta

2020-2022 Progetto di ricerca FAR3, Marketing Metrics: la Misurazione delle Performance Commerciali e di Marketing

2021 Membro del centro di ricerca CT-TEM

Università Bocconi:

2017-2019 - Responsabile scientifico del progetto di ricerca dal titolo 'Diffusione e Caratteristiche dei Sistemi di Costing nelle Aziende Italiane', finanziato dall'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale ed Immobiliare (ACFAI).

2016-2017 - Responsabile scientifico del progetto di ricerca dal titolo 'Il Controller in Italia: un ruolo ancora da definire', finanziato dall'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale ed Immobiliare (ACFAI).

2015 – Responsabile scientifico del Seminario dal titolo: 'Performance e Strategia: Un Modello per l'integrazione. Le esperienze delle medie e grandi aziende Italiane', 15 giugno, Seminario della Community AFC Net per presentare i risultati finali della ricerca BSC, SDA Bocconi.

2010-2016 - Responsabile scientifico del progetto di ricerca dal titolo 'Il ruolo della strategia nei sistemi di misurazione della performance: un'analisi empirica su diffusione e modalità di utilizzo del modello Balanced Scorecard/Strategy Map nelle aziende italiane' finanziato dalla Divisione Ricerca DIR della SDA Bocconi (circa 20.000).

2000–2003 - Coordinatore scientifico per l'Area Amministrazione e Controllo della SDA Bocconi di un progetto di formazione multimediale commissionato da Enel S.p.A.

2002-2017 – Responsabile di diversi progetti di ricerca svolti nell'ambito del Master in Economia del Turismo, Università Bocconi, che hanno riguardato l'applicazione di strumenti di controllo di gestione ad aziende del settore (esempi: ClubMed, Valtur, NH Italia, Best Western, etc.)

2000-2002 – Responsabile per l'Area Amministrazione e Controllo del progetto di ricerca "I sistemi direzionali nelle imprese di servizi", finanziato dalla SDA Bocconi.

1998-1999 – Membro del gruppo di ricerca dell'Area Amministrazione e Controllo sulle piccole e medie imprese.

1996-1988 – Membro del gruppo di ricerca CESAD (Centro Studi di Amministrazione e Direzione aziendale) per i seguenti progetti:

- L'evoluzione dei sistemi amministrativi in Italia
- La progettazione di un sistema di contabilità analitica per le imprese di assicurazione, ricerca finanziata dal CNR
- ricerca promossa da Assolombarda riguardante il recupero del Castello Sforzesco di Milano, con la collaborazione dell'architetto Gae Aulenti.

- L'impatto dell'informatizzazione e delle reti telematiche sulle professionalità e le carriere degli operatori della funzione amministrativa
- La comunicazione economica: valore aziendale o sociale"

1994-1996 – Membro del gruppo di ricerca "Sistemi di gestione e logiche manageriali per una public utility del futuro", finanziato dalla Divisione Pubblica Amministrazione della SDA Bocconi.

1995-1988 – Membro del gruppo di ricerca CERGAS (Centro di Ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria) e della Divisione Pubblica per i seguenti progetti:

- L'introduzione del controllo di gestione e la ridefinizione dell'assetto organizzativo dell'azienda municipalizzata gas, acqua ed elettricità di Udine",
- Il controllo di gestione del Comune di Firenze", avendo la responsabilità delle seguenti ricerche:
 - Il controllo di gestione per il Settore funzionale Sicurezza Sociale
 - La reingegnerizzazione delle attività del settore funzionale Attività Demografiche - Stato Civile
 - Il controllo di gestione del Comune di Firenze – Settore Provveditorato
 - Controllo di gestione del Comune di Firenze - Settore funzionale n. 29 - Musei Comunali
- Il controllo di gestione del Comune di Milano

Università di Padova:

2006 – Responsabile scientifico della pubblicazione del volume collettaneo basato sui contributi al XIII Seminario di studio organizzato dal Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Padova tenutosi a Bressanone il 12-13 settembre 2005.

2006 – Responsabile scientifico del seminario nazionale di ricerca 'La misurazione dei costi nelle unità amministrative delle facoltà: esperienze a confronto', Padova, 26 ottobre 2006. Dipartimento di Scienze Economiche .

2005-2009 - Responsabile scientifico del progetto di ricerca 'Il controllo strategico nelle università'.

2005 - Responsabile scientifico e del comitato organizzativo del XIII Seminario nazionale di studio organizzato dal Dipartimento di Scienze Economiche, dal titolo 'La misurazione della performance negli atenei: concetti, metodi, esperienze'.

2004 - Responsabile scientifico di un ciclo di seminari dal titolo 'La Misurazione economica delle Performance nelle Università Italiane ed Internazionali',.

2004 - Responsabile scientifico (Con Guthrie J., School of Economics and Business, University of Sydney) del seminario internazionale Economic and non-financial performance indicators in Universities: the case of Australian University System.

2003-2006 - Responsabile scientifico del progetto di 'La misurazione economica nelle università: implicazioni teoriche e metodologiche. Esperienze nazionali ed internazionali a confronto'. Fondi assegnati: 50.000 euro.

Altro:

2006-2008 - Membro del Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA su "Valutazione e Misurazione delle Performance in Ambito Universitario".

Riconoscimenti per l'attività di ricerca:

2004 - Invitata da GRANDE ECOLE DE MANAGEMENT EM Lyon a fare una relazione accademica sul tema 'Valore per il cliente e controllo dei costi: metodologie per l'integrazione' (con A. Carù), Lyon, 29 gennaio).

2004 - Invitata da HARVARD BUSINESS SCHOOL alla Annual Academic Conference per presentare il paper 'A Value-for- Customer Based Approach to Maximize Profitability in B2B Service Companies (con A. Carù), Boston, August 4-6.

2000 - L'Università Luigi Bocconi, Rettore Prof. R. Ruozi e del Prorettore alla Ricerca Prof. A. Montesano, assegnano il "Premio alla Ricerca – Anno 2000" per il libro "Valore per il cliente e controllo dei costi: una sfida possibile. Approccio integrato per le imprese di servizi" (coautore: A. Carù).

PARTECIPAZIONE A NETWORK NAZIONALI ED INTERNAZIONALI:

Membro di associazioni internazionali:

- Eurasia Business and Economics Society
- European Accounting Association,
- American Accounting Association,
- Travel & Tourism Research Association
- Euram – European Academy of Management
- ANAHEI - Association of North America Higher Education International

Membro di associazioni nazionali:

- Membro del Comitato Scientifico della rivista Management delle Utilities, Egea
- AIDEA – Accademia Italiana Docenti di Economia Aziendale

Reviewer delle seguenti riviste e organizzazioni:

- Journal of Applied Accounting Research
- European Accounting Review
- Finanza, Marketing e Produzione
- Management delle Utilities
- Economia & Management
- Azienda Pubblica
- Mecosan - Management ed Economia Sanitaria, Franco Angeli

COMMISSIONI E ALTRI INCARICHI PRESSO L'UNIVERSITÀ DELLA VALLE D'AOSTA

2019 – Membro della Commissione Orientamento dell'Ateneo

2020 febbraio – Membro della Commissione per la valutazione comparativa dei soggetti iscritti all'elenco aperto di esperti/formatori dell'Ateneo per il conferimento di un incarico di lavoro autonomo per la realizzazione di attività formative in materia socio-sanitaria.

2020 aprile – Membro della commissione di Dipartimento per la definizione della Commissione giudicatrice della procedura selettiva per la copertura di n. 1 posto di professore universitario di ruolo di prima fascia

- 2020 aprile – componente della Commissione giudicatrice della procedura di valutazione dei professori e dei ricercatori universitari a tempo indeterminato dell'Università della Valle d'Aosta, nominato con Decreto rettorale n. 42, del 10 aprile 2020
- 2020 aprile – membro del Comitato tecnico fase 2 – Emergenza COVID-19, in qualità di esperti, istituito dalla Regione Autonoma Valle d'Aosta per la predisposizione di un documento contenente delle proposte in merito alla definizione di 'Misure a sostegno delle attività economiche a seguito dell'emergenza COVID-19'.
- 2020 giugno – Attribuzione da parte del Senato Accademico in data 23 giugno 2020, di un budget di 32.100€ in merito ai Progetti di ricerca di Ateneo (PRA) per la realizzazione di una ricerca dal titolo 'Fare impresa di fronte a nuove sfide: strategia, organizzazione e strumenti operativi'.
- 2020 luglio - Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cassa di Risparmio di Torino ha deliberato l'assegnazione di una erogazione di € 25.000 quale contributo per il progetto 'Il costing nelle Aziende di Servizi alla Persona (ASP): il caso delle microcomunità (MC) in Valle d'Aosta'.
- 2020 agosto – membro della Commissione giudicatrice - nominata con decreto del Direttore del Dipartimento di Scienze economiche e politiche, n. 61 del 3 agosto 2020, per la valutazione delle candidature per il conferimento di contratti per attività didattiche (Codice: ECO/A1-A2/01/2020-2021).
- 2020 ottobre – membro della Commissione giudicatrice - nominata con decreto del Direttore del Dipartimento di Scienze economiche e politiche, n. 79 del 7 ottobre 2020 - per la valutazione delle candidature per il conferimento di contratti per attività didattiche (Codice: LM56/A1-A2/02/2020-2021).
- 2020 novembre – membro della Commissione per il conferimento di un assegno di ricerca, nell'ambito del progetto di ricerca di Ateneo (PRA 2020) dal titolo "Pensare e riprogettare il turismo invernale".

COMMISSIONI E ALTRI INCARICHI PRESSO L'UNIVERSITÀ DI UDINE

- 2019 marzo – Docente al corso Master in Digital Marketing, sui temi di Performance Measurement, erogato dall'Università degli Studi di Udine
- 2018-2019 – Ha partecipato al progetto Federsanità-Anci di formazione di 23 ASP (Aziende di Servizi alla Persona) pubbliche della REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA per:
- il passaggio della contabilità finanziaria pubblica alla contabilità economico-patrimoniale
 - l'introduzione del sistema di contabilità analitica activity-based costing
- Il progetto si compone di due iniziative: una rivolta ai vertici delle ASP (direttori generali e membri del CdA) e una seconda destinata ai responsabili amministrativi delle stesse. Responsabile del progetto per l'Università di Udine il prof. A. Garlatti.
- 2018-2019 maggio – Membro del Consiglio Direttivo Osservatorio Turismo Territorio, Dipartimento DIUM, con la finalità di promuovere progetti di formazione, di promozione ed assistenza alle aziende e alle organizzazioni del settore del turismo e di promozione del territorio della Regione FVG.
- 2018 – Membro della Commissione per due sessioni di test CISIA di selezione per l'ammissione ai corsi di laurea triennale presso le sedi di Udine e Pordenone

- 2018-2019 marzo – Ha tenuto un intervento come testimone al corso LM di Economia delle Amministrazioni Pubbliche (prof. A. Garlatti) dal titolo 'Il Costing nelle Aziende di Servizi alla Persona'.
- 2017 settembre – Ha partecipato come relatore al Welcome Day di Economia Aziendale ed Economia e Commercio, dedicato alle matricole.
- 2017 novembre-2018 maggio – Su richiesta del Direttore del Dipartimento DIES (prof. A. Garlatti), ha organizzato e tenuto 13 seminari, della durata di 3-4 ore ciascuno, aperti alla faculty del dipartimento DIES sul tema del bilancio.
- 2017 novembre-2019 – Ha partecipato al progetto riguardante la 'Progettazione del sistema di controllo di gestione della ASP Opera Pia Coianiz', responsabile del progetto per l'Università di Udine il prof. Andrea Garlatti.

COMMISSIONI E ALTRI INCARICHI PRESSO L'UNIVERSITÀ DI PADOVA

Membro delle Commissioni giudicatrici per gli esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto contabile. Sede: Università degli Studi di Padova, relative alle sessioni di

- giugno e novembre 2013. giugno e novembre 2011; giugno e novembre 2009; giugno e novembre 2006; giugno e novembre 2004

Membro della Commissione per la verifica dei requisiti curriculari ai fini dell'ammissione ai corsi di laurea magistrale, 2008-2016.

Membro dei consigli di corso di laurea: LS Banca e Finanza; LS Economia e Direzione d'azienda; LS Economia e Diritto; CLT Economia Aziendale.

Responsabile per l'area management ed accounting della predisposizione del programma di ricerca per la valutazione di ateneo da parte del Nucleo di valutazione e del panel esterno di esperti internazionali, 2007-2008.

Responsabile di un gruppo di lavoro per il riordino dei corsi di area, per l'area economico-aziendale ed in particolare per quella amministrazione-finanza-controllo, 2006-2007.

Membro del gruppo di lavoro per la formulazione di proposte relative al riordino dei Corsi di Laurea Triennale e Specialistica delineata dal "DM270/04", su incarico del Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Padova, Ottobre 2005.

Membro delle seguenti Commissioni Giudicatrici dell'area disciplinare n. 15 riguardante

- concorso per l'attribuzione di n. 2 borse di studio per l'attività di ricerca post-dottorato
- concorsi per il conferimento di assegni per la collaborazione ad attività di ricerca,
- conferimento dell'incarico di durata triennale di Dirigente Responsabile dell'Area Amministrativa-Finanziaria dell'Università degli Studi di Padova, Luglio 2003.

Membro della Commissione 'CCL triennali: regolamento e argomenti prova finale', su delibera del Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Padova, Aprile 2003.

Componente della Commissione per le Attività Internazionali, in veste di referente della Facoltà di Economia nella Commissione per le Attività Internazionali, su delega del Consiglio di Facoltà di Economia dell'Università di Padova, Febbraio 2003.

Su delega del Preside della Facoltà di Economia dell'Università di Padova ha realizzato negli anni 2003-2004 un'analisi della situazione economico-finanziaria della Facoltà, con la costruzione

di un prospetto di Cash Flow Statement per la rendicontazione della situazione finanziaria attraverso la rielaborazione dei dati resi disponibili dalla contabilità pubblica.

Membro della Commissione di Ateneo per l'introduzione della Contabilità Economico-Patrimoniale.

ALTRE ATTIVITÀ ACCADEMICHE

2018 febbraio - Docente al Master in Economia e Management della Sanità (EMAS), organizzato dalla Fondazione Ca' Foscari, sul tema della misurazione dei costi nelle aziende di servizi alla persona.

Da settembre 2017 è stato relatore di 17 tesi di laurea triennale e magistrale presso l'Università degli Studi di Udine, controrelatore di numerose tesi magistrali, nonché tutor accademico di diverse relazioni di stage presso l'Università di Udine.

Dal 2003 al 2017 è stato relatore di oltre 200 tesi ed è stato tutor accademico di numerose relazioni di stage presso l'Università di Padova.

Fino al 2002 è stato relatore di oltre 100 tesi presso l'università L. Bocconi di Milano.

A supporto della didattica dei corsi universitari:

- ha predisposto materiale didattico ad hoc sotto forma di note didattiche, casi aziendali, esercizi, lucidi;
- ha sviluppato ed applicato metodologie didattiche in distance learning e in e-learning,
- ha utilizzato e ha contribuito a progettare metodologie didattiche caratterizzata dall'uso delle moderne strumentazioni e tecnologie didattiche (personal computer, simulazioni, uso del sito web, collegamenti internet, etc.)
- utilizza una didattica attiva basata su lavoro in piccoli gruppi, presenza di testimoni aziendali, discussione plenaria di casi, esercitazioni di gruppo.

AREE DI INTERESSE E DI RICERCA

- Sistemi di misurazione dei costi basati sulle attività (Activity-based Costing e Activity-based Management).
- Cost accounting e cost management nelle aziende industriali, di servizi e commerciali, nelle aziende pubbliche e non profit
- Sistemi di reporting e di misurazione della performance nelle aziende profit e non profit
- La misurazione della performance economica delle Università
- Marketing Metrics: misurazione e valutazione della performance commerciale e Marketing.
- La misurazione e il governo della customer profitability
- La misurazione dei costi e della performance customer oriented e marketing oriented
- Strumenti multidimensionali per la misurazione della performance in aziende industriali e di servizi. Diffusione, progettazione e funzionamento del modello Balanced Scorecard in aziende industriali e di servizi di varie dimensioni e complessità
- Il governo del legame tra performance e strategia. La Strategy Map
- Sistemi di controllo di gestione in aziende di servizi
- Management accounting e misurazione della performance nelle aziende di assicurazione
- Management accounting e misurazione della performance nelle aziende del settore alberghiero e del turismo.

ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

MONOGRAFIE

- 2020, Misurare i costi per massimizzare profitto e customer satisfaction nel 'new normal': la nuova sfida delle imprese ricettive, con prefazione e analisi del settore a cura di Federalberghi, Franco Angeli. Collana Scienze e professioni del turismo. ISBN 978-88-351-0982-2
- 2016, (Dossi A., Ghezzi L., Derchi G.), Strategia, Azioni, Misure. Modelli di successo di performance management per le imprese italiane, Egea, Milano, pp. 1-105 (tot 188). ISBN: 978-88-238-3571-0.
- 2007, (a cura di) La valutazione delle performance negli atenei: logiche, metodi, esperienze, Franco Angeli Edizioni, Milano, pp. 396. ISBN: 9788846487-421.
- 2007, (Zerbini F.), (a cura di) Performance di Marketing: Strumenti e Applicazioni, Egea, Milano, vol.1, pp. 1-224.
- 2005, (Wilson R.M.S.), Marketing e controllo, Egea, Milano, pp. 189. ISBN: 8823830508.
- 2004, Sistemi di misurazione dei costi e di reporting, Cedam, Padova, pp. 205. ISBN: 9788813254964.
- 2000, (Carù A.), Valore per il cliente e controllo dei costi: una sfida possibile. Approccio integrato per le imprese di servizi, Egea, Milano, pp. 317. ISBN: 8823805724.
- 1997, L'analisi di bilancio come strumento di governo dell'azienda di assicurazione, Egea, Milano, pp. 320. ISBN: 8823804221.
- 1994, Metodologie per la determinazione del risultato delle polizze vita, Edizioni CUSL, Collana Economica, Milano, pp. 1-110.

CONTRIBUTI IN LIBRI

- 2021, Il trattamento contabile degli intangible asset nel bilancio delle imprese di assicurazione. Dal bilancio di esercizio all'Integrated Reporting, Rubens Pauluzzo, Paolo Fedele, Cacucci Editore, ISBN 9791259650467
- 2014, La misurazione e il governo dei costi nelle aziende B-to-B, Scritti in onore di Pellegrino Capaldo (a cura di Laghi E., Zanda G.), Milano, EGEA, pp. 219-246. ISBN: 978-88-238-5125-2.
- 2010, La misurazione dei costi nei servizi: specificità e implicazioni metodologiche, in In: G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi. Economia aziendale & management - Scritti in onore di Vittorio Coda, pp. 711-726, Milano, EGEA, ISBN: 9788823841833.
- 2010, La misurazione del costo pieno unitario di prodotto: l'orientamento alle risorse e il sistema dei centri di costo, pp. 37-70; Il sistema di misurazione del costo pieno basato sulle attività, pp. 71-100; stanno in Arcari A., Programmazione e Controllo, Milano, McGraw-Hill. ISBN 978-88-386-6545-5.
- 2007, (Pilonato S.), La misurazione della performance degli atenei nella letteratura italiana dell'ultimo decennio, in Cugini A, La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, pp. 17-54, Milano, Franco Angeli. ISBN: 9788846487-421.
- 2007, La misurazione dei costi nelle unità amministrative delle facoltà: esperienze a confronto, in Cugini A., La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, pp. 119-150, Franco Angeli, Milano. ISBN: 9788846487-421.
- 2006, (Favotto F.), La misurazione economica nelle Università: la metodologia Activity based

- Costing applicata ad una facoltà, in Mazza C., Quattrone P., Riccaboni A., (a cura di) Università in cambiamento fra mercato e tradizione, pp. 311-363, Bologna, Il Mulino. ISBN: 88-15-11336-3.
- 2006, (Carù A.), La misurazione delle performance economiche del punto vendita, costi aziendali e valore per il cliente, in Castaldo S, Enciclopedia Management Distribuzione. Retailing e acquirente, vol. 11, pp. 368-394, Milano, Il Sole 24 Ore, La Repubblica, Università L. Bocconi.
- 1999, Il miglioramento della redditività aziendale e della soddisfazione dei clienti nelle imprese di servizi di piccole dimensioni, pp. 79-141, in Arcari A. (a cura di), I processi di crescita delle PMI, Egea, Milano. ISBN: 882380471X.
- 1997, La progettazione di un sistema di contabilità analitica nelle imprese di assicurazione, in Pezzino G. (a cura di), Materiale didattico del Corso di Metodologie e Determinazioni Quantitative d'azienda: aziende di assicurazione e previdenza, CUSL, Milano.
- 1996, Cambiamento e innovazione: come ottenerli con la pianificazione strategica, in M. Mazzoleni e M. Meneguzzo (a cura di), "L'impresa Enel. Sistemi di gestione e logiche manageriali per una public utility del futuro", Il Sole 24Ore Libri, Milano, pp. 235-266. ISBN: 8871876695.
- 1996, La centralizzazione del sistema amministrativo. L'esperienza Hewlett Packard, in Agliati M. (a cura di), Tecnologie dell'informazione e sistema amministrativo. L'evoluzione negli assetti operativi e organizzativi della funzione amministrativa. Esperienze aziendali a confronto, Egea, Milano, vol. 9, pp. 327-374. ISBN: 8823803632.
- 1995, Il programma economico per la ristrutturazione del Castello Sforzesco, in AA.VV., Il Castello di Milano. Una proposta di valorizzazione e rilancio, Il Sole 24Ore Libri, Milano. ISBN: 88-7187-501-X.

ARTICOLI SCIENTIFICI IN RIVISTE INTERNAZIONALI REFERATE

- 2022, (Premazzi K., Di Domenico G.), I will pay you more, as long as you are transparent!: an investigation of the Pick-Your-Price participative pricing mechanism, in Journal of Business Research, in corso di pubblicazione
- 2017, (Pilonato S.), Managing Customer Profitability to Improve Corporate Performance in PSF, in Corporate Ownership & Control Volume 15, Issue 1, Fall 2017, pp.316-324. ISSN Online: 1810-3057 ISSN Print: 1727-9232 Received: 07.07.2017 Accepted: 12.10.2017 JEL Classification: M10, M41, L84 DOI: 10.22495/cocv15i1c2p1
- 2014, (Michelon G., Pilonato S.), In search of academic excellence with the strategy map: analysis of an Italian case study, in International Journal of Business Performance Management, Vol. 15, N. 1, pp. 1-22. ISSN: 1368-4892.
- 2014, (Pilonato S.), Costing and pricing in healthcare private firms, in Journal of Modern Accounting and Auditing, July, Vol. 10, No. 7, 764-776, pp. 764-776, ISSN: 1548-6583.
- 2013, (Pilonato S.), The Cost Accounting System in B-to-B Service Companies: Cost Centers or Activity-based Costing?, GSTF International Journal on Business Review (GBR - Global Business Review), Vol.2 No.4, Print ISSN: 2010-4804, E-periodical: 2251-2888 DOI: 10.5176/2010-4804_2.4.260. ISSN: 0972-1509, DOI: 10.5176/2010-4804_2.4.260, pp 122-129.
- 2013, (Michelon G., Pilonato S.), Innovating Cost Accounting Practices In Rail Transport Companies, Journal of Applied Accounting Research, Vol. 14 No. 2, pp. 147-164, Emerald Group Publishing Limited. ISSN: 0967-5426. DOI 10.1108/09675421311291892.

- 2011, (Michelon G., Pilonato S.) Performance measurement in academic departments: the strategy map approach, in *Public Money and Management*, July, vol. 31, n. 4, pp. 271-278. ISSN: 0954-0962; DOI: 10.1080/09540962.2011.586240.
- 2010, (Carù A., Zerbini F.), Assessing and Managing the Costs of Satisfaction in B2B Services, in *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*, Issue 6(4), vol. 6, November, pp. 50-79. ISSN: 1718-2077; DOI: 10.1080/09638180701507130.
- 2008, (De Carlo M., Zerbini F.), Assessment Of Destination Performance: A Strategy Map Approach, in *Tourism Review*, Group Publishing Limited, ISSN: 1660-5373 j, vol. 63 n. 2, pp. 25-37.
- 2007, (Carù A., Zerbini F.), The cost of customer satisfaction: a framework for strategic cost management in service industries, in *European Accounting Review*, vol. 16 n. 3, pp. 499-530. ISSN: 0963-8180. Rivista in fascia A Anvur
- 1999, (Carù A.), Profitability and customer satisfaction in services. An integrated perspective between marketing and cost management analysis, in *International Journal of Service Industry Management*, London, 1999, vol. 10, n. 2, pp. 132-156. ISSN: 0956-4233. Currently published as: *Journal of Service Management* ISSN: 1757-5818. Rivista in fascia A Anvur

CASI INTERNAZIONALI

- 2005, (Carù A.), European Case Clearing House ECCH (now The Case Centre), Cranfield University (Great Britain) and Babson College (Massachusetts), Estel Case. Value Creation and Cost Control.

ARTICOLI SCIENTIFICI IN RIVISTE NAZIONALI REFERATE

- 2016, (Pilonato S.), Peculiarità e potenzialità della misurazione dei costi nella diagnostica per immagini. *MECOSAN*, pp. 105-123, ISSN: 1121-6921, doi: 10.3280/MESA2016-098006.
- 2010, (De Carlo M., Zerbini F.), Strumenti per valutare la strategia di una destinazione turistica: il caso Torino Convention Bureau, in *Finanza, Marketing e Produzione*, anno XXVIII, n.1 marzo, vol. 1, pp. 116-140. ISSN: 1593-2230.
- 2009, (Michelon G.), La misurazione della performance nei dipartimenti di ricerca: dalla Balanced Scorecard alla Strategy Map, in *Economia & Management*, settembre, vol. 4, pp. 91-109. ISSN: 1120-5032.
- 2009, (Pilonato S.), I trasporti ferroviari: specificità nella misurazione dei costi, in *Management delle Utilities*, vol. 7, pp. 29-31. ISSN: 1723-932X.
- 2009, (Michelon G, Pilonato S.), La misurazione dei costi nelle aziende di trasporto ferroviario: dal costo delle attività al costo della corsa, in *Management delle Utilities*, vol. 3, pp. 14-28. ISSN: 1723-932X.
- 2008, (Michelon G.), La Misurazione dei Costi Orientata alla Customer Profitability in un'azienda di Servizi B-To-B: Il Caso Cim Italia, in *Finanza Marketing e Produzione*, anno XXVI, n. 3, settembre, pp. 101-132. ISSN: 1593-2230.
- 2007, (Pilonato S.), La misurazione della performance negli atenei: evidenze dalle pubblicazioni italiane dell'ultimo decennio, in *Azienda pubblica: Teoria ed esperienze di management*, vol. 20, p. 217-241. ISSN: 1127-5812.
- 2006, (Pilonato S.), La misurazione della performance degli atenei: uno schema per l'analisi dello stato dell'arte, in *Azienda pubblica: Teoria ed esperienze di management*, Maggioli Editore, vol. 2, pp. 197-216. ISSN: 1127-5812.

2006, La misurazione del costo degli eventi nelle fondazioni liriche e sinfoniche. Il caso dell'Accademia di Santa Cecilia, in Finanza Marketing e Produzione, anno XXIV, n. 2 giugno, pp. 113-152. ISSN: 1593-2230.

CONTRIBUTI IN ATTI DI CONVEGNO (referati e con ISBN)

2021, 'The Balanced Scorecard In Italy: Use And Connection With Factors Internal And External To Companies', Copyright © EBES Publications Abstract 35th EBES Conference Publisher: EBES Rome, April 7-9 (Bruno C., Ferrara T.)

2021, (Caprioglio V.), Activity Based Costing Method: Cost Measurement in an Italian Service Company, Copyright © EBES Publications 37th EBES Conference Publisher: EBES Istanbul - Turkey October 2021, pp. 726-736, vol II. ISBN: 978-605-80042-7-6

2013, Measuring Customer Profitability in a B-To-B Service Company: CIM Case Study, Tenth AIMS International Conference on Management (AIMS-10), IIM Bangalore, India, January 6-9, pp. 2608-2620. ISBN: 978-81-924713-1-0.

2013, (Pilonato S.), The Costs of Services provided by B2B Companies: Methodological Innovation in Cost Accounting System, The 3rd Annual International Conference on Accounting and Finance (AF), Global Science and Technology Forum Singapore, Bangkok, Thailand, May 20-21. DOI: 10.5176/2251-1997_AF13.60

2013, (Pilonato S.), Price Setting In Private Healthcare Organizations: The Role Of (Correct) Cost Information, The IABPAD - The International Academy of Business and Public Administration Disciplines, Conference Proceedings Vol. 10, N.3, Istanbul, Turkey, July 1-4, pp. 962-977, ISSN: 1547 – 4836.

2013, (Pilonato S.), Pricing and costing in professional service firms, Global Business Research Conference, Kathmandu, Nepal, November 7-8, ISBN: 978-1-922069-31-3.

2013, Costing and Customers: a Challenge in Knowledge-Intensive Firms, Eleventh AIMS International Conference on Management (AIMS-11), IMT Ghaziabad, India, December 21-24. ISBN: 978-81-924713-5-8.

2009, (Carù A.), Assessing and Managing The Costs Of Satisfaction In B2b Services, 9th Hawaii International Conference On Business, Honolulu HI: June 12-15, vol. 1, p. 97-128. ISSN: 1539-722X.

2006, (Pilonato S.), Cost Measurement In The Rail Transport Sector: The Trento-Male' Case History, in Emerging Issues in International Accounting and Business, vol. 1, pp. 243-272, Padova, CLEUP, ISBN: 88-7178-829-X.

2007, (Michelon G.), Performance Evaluation In Research Departments: From The Balanced Scorecard To The Strategy Map. Marco Fanno Working Paper n. 54.

2005, (Arcari A.), The Italian University Reform Impact On Management Control Systems: A Comparison Between Two Italian Experiences, Proceedings of the 28th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Göteborg, Sweden, May 18-20. Editor Gunnar Rimmel, BAS Publishing House – Göteborg 2005. ISBN: 91-7246-225-6.

2004 La rappresentazione del risultato aziendale nell'ottica del valore per il cliente: un modello per le imprese di servizi, Aa. Vv., *Knowledge management e successo aziendale*, XXVI Convegno Nazionale AIDEA - Udine 14-15 novembre 2003, Volume XXVI, Ed. Arti Grafiche Friulane, pagg. 153-182. ISBN 88-7857-000-1.

2003, La gestione dei costi nell'ottica del valore per il cliente in un'impresa operante nell'e-

banking, in XXV Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione. Milano, Giuffrè.

PAPER IN CONVEGNI INTERNAZIONALI

- 2018, (Garlatti A., Iacuzzi S.), And yet it moves. The implementation of Activity Based Costing in care and nursing homes, XXII Annual Conference of The International Research Society for Public Management IRSPM, Edinburgh, University
- 2009, (Michelon G., Pilonato S.), Innovating Accounting Practices In Rail Transport Companies, Innovating Management & Accounting Practices, SDA Bocconi School of Management, Milan, December 1-2, pp. 27.
- 2009, (Michelon G., Pilonato S.), Activity Based Costing in the Rail Transport Sector, 9th Manufacturing Accounting Research Conference on Cost and Performance in Services and Operations, Muenster, Germany, June 21-24.
- 2008, Measuring and Managing Costs from the Perspective of Value-for-Customer in B-to-B Companies, American Accounting Association Annual Conference, Anaheim – CA - USA, August 3-6.
- 2008, (Carù A., Zerbini F.), Integrating Customer Satisfaction Into Strategic Cost Management: A Framework For Managing Project-Based Relationships, ISBM Academic Conference, San Diego, August.
- 2007, (Michelon G.), Measuring And Managing Costs From The Perspective Of Customer Profitability In B-To-B Service Companies: The Cim Italia Case Study, MAR International Conference: Cost And Performance In Services And Operations, Trento, Italy, June,18-20.
- 2007, (Decarlo M, Zerbini F.) Assessment of Destination Performance: A Strategy Map Approach, Advances in Tourism Marketing Conference (ATMC), Valencia, Spain, September 10-12.
- 2007 (Michelon G.) Performance Evaluation In Research Departments: From The Balanced Scorecard To The Strategy Map, 4th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice, France, September, 26-28.
- 2006, Measuring and Managing Costs from the Perspective of Value-for-Customer in B-to-B Companies, Thinking Big, Thinking Different: Contributions and Challenges in B-to-B Research, Institute for the Study of Business Markets. Bi-Annual Academic Conference, Northwestern University. Kellogg School of Management Conference Center. Chicago, August 3-4, vol. 1, pp. 10-48.
- 2006, (Pilonato S.), Performance Measurement In Universities: A Framework for a Literature Review, 29th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Dublin, Ireland, March 22-24.
- 2005, (Carù A.), A Framework To Manage The Price-Cost Relationship In Service Companies, 34th European Marketing Academy (EMAC) Conference, Milan, Italy, May 24-27.
- 2005, (Carù A.), Management Accounting In Service Companies: The Challenge Of The Value-For-Customer Approach, Triennial Research Conference MCA-ENROAC (Management Control Association, Birmingham University - European Network for Research on Organisational & Accounting Change), The Changing Roles of Management Accounting as a Control System, University of Antwerp, Belgium, April 7-9.
- 2004, (Carù A.), Operations Management and Value for Customer: An Integrated Approach Applied to a Holiday Village, Biannual Beta Conference; Fundamentals on Operations Management:

Where Disciplines Meet, Beta Research School for Operations Management and Logistics, Technische Universiteit, Eindhoven, The Netherlands, September 27-28, pp. 20.

- 2004, (Carù A.), A Value-For-Customer Based Approach To Maximize Profitability In B-To-B Service Companies, Harvard Business School, Academic Conference: New Priorities and Challenges for Business-to-Business Marketers, Harvard Business School, Boston, Massachusetts, August 4-6, pp. 26.
- 2004, Cost Management From The Perspective Of Customer Value In An Internet-Based Company, 6th International Accounting (EIAC) Conference: Emerging Issues in International Accounting & Business, Center for International Accounting and Research – Niagara University, Padova, Italy, June 24-26, pp. 36.
- 2004, (Favotto F.), Economic Measures in Universities: the Activity-Based Costing Methodology in an Italian public School of Economics and Business, Workshop On The Process Of Reform of the University Across Europe, European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Siena, Italy, May 24-26, pp. 34.
- 2004, (Carù A.), An Integrated Perspective Between Marketing And Cost Management: a framework for services industries, Academic Conference Grande Ecole de Management EM Lyon, France, January 28-29, pp. 20.
- 2003, (Carù A.), Value-For-Customer Based Costing In Service Companies, 6th Manufacturing Accounting Research (MAR) Conference, Enschede – Twente, The Netherlands, May 26-28.

PAPER IN CONVEGNI NAZIONALI

- 2018, (Garlatti A., Iacuzzi S.), Activity Based Costing vs. cost-centre accounting: evidence from care homes, 8th Azienda Pubblica Workshop, Università Cà Foscari, Venezia
- 2013, (Pilonato S.), ABC e pricing nelle aziende sanitarie private: un caso di studio, WOA conference Proceedings, Rome, May 30-31, Roma.
- 2011, La misurazione dei costi nei servizi: specificità e implicazioni metodologiche, AIDEA - XXXIV Convegno Annuale, Aziende di servizi e servizi per le aziende, Perugia, ottobre 13-14.
- 2006, (Pilonato S.), La misurazione dei costi nelle unità amministrative delle facoltà: esperienze a confronto, in La valutazione economica delle università, Padova, 26 ottobre, vol. 2, pp. 91-118.
- 2005, La metodologia ABC nelle Università: punti di forza e di debolezza, XIII Seminario di Studio: La misurazione della performance negli atenei: concetti, metodi, esperienze, Bressanone, settembre 12-13, vol. 1, pp. 24.
- 2005, (Pilonato S.), La misurazione della performance negli atenei: una proposta per l'analisi dei contributi nazionali, XIII Seminario di Studio, La misurazione della performance negli atenei: concetti, metodi, esperienze, Bressanone, settembre 12-13., pp. 33

RELAZIONI DI RICERCA

- 2015, Performance e Strategia: Un Modello per L'integrazione. Le esperienze delle medie e grandi aziende Italiane, 15 giugno, Seminario della Community AFC Net per presentare i risultati finali, della ricerca BSC SDA Bocconi School of Management.
- 2013, Strategie e Risultati. Le esperienze d'utilizzo della Balanced Scorecard in Italia, 18 giugno, Seminario della Community AFC Net per presentare i risultati intermedi della ricerca BSC, SDA Bocconi School of Management.

2006, La misurazione dei costi nelle unità amministrative delle facoltà: esperienze a confronto. Padova, 26 ottobre 2006. Dipartimento di Scienze Economiche – Facoltà di Economia Università degli Studi di Padova.

2006, (Decarlo M. e Zerbini F.) Destination management: un framework e un caso di studio per la definizione della strategia e la misurazione dei risultati. Rapporto di ricerca DIR SDA Bocconi School of Management, settembre.

2004, La Misurazione Economica della Performance nelle Università Italiane ed Internazionali, Dipartimento di scienze economiche dell'Università di Padova, tre cicli di seminari realizzati nel periodo settembre-dicembre.

ALTRO

1990, Revisione e traduzione di Pianificazione Strategica (titolo originale: Corporat Planning – An Executive Viewpoint), Peter Lorange, McGraw-Hill, ISBN: 88-386-3113-1.

Data: 14 aprile 2022

Firma:

Modulo 2

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

(resa nelle forme di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000)

relativa alla titolarità di cariche presso enti pubblici o privati ed allo svolgimento di incarichi con oneri a carico della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 14, comma 1, lettere d) ed e) del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

(resa nelle forme di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000)

Il/la sottoscritto/a ANTONELLA CUGINI nella sua qualità di CONSOGLIERE consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, ai sensi dell'articolo 47 del D.P.R. 445/2000

ai fini di cui all'articolo 14, comma 1, lettera d) e comma 1-bis, del D.Lgs. 33/2013,

DICHIARA

- di non essere titolare di altre cariche presso enti pubblici o privati;
- di essere titolare delle seguenti cariche presso enti pubblici o privati:

Tipologia di carica	Ente pubblico o privato	Compenso

ai fini di cui all'articolo 14, comma 1, lettera e), e comma 1-bis, del D.Lgs. 33/2013,

DICHIARA



di non svolgere altri incarichi con oneri a carico della finanza pubblica;

di svolgere altri incarichi con oneri a carico della finanza pubblica:

Incarico	Committente	Compenso

Dichiaro di essere a conoscenza che la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito web di FINAOSTA S.p.A. in adempimento degli obblighi di legge.

[Luogo e Data]

AESTA, 5/7/22

[Firma per esteso, leggibile]

[Empty box for signature]

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

(resa nelle forme di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000)

in merito all'insussistenza delle cause di inconferibilità e di incompatibilità degli incarichi, da rendersi annualmente, ex art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 39

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA

(resa nelle forme di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000)

Il/la sottoscritto/a: ANTONELLA COSENZI

consapevole che:

- la falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia e che, laddove dovesse emergere la non veridicità di quanto qui dichiarato, si avrà la decadenza dai benefici eventualmente ottenuti ai sensi dell'art. 75 del d.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000 e l'applicazione di ogni altra sanzione prevista dalla legge;
- ai sensi dell'art. 20, comma 5, del D.Lgs. n. 39/2013, la dichiarazione mendace, accertata dalla stessa Società, nel rispetto del diritto di difesa e del contraddittorio dell'interessato, comporta la inconferibilità di qualsivoglia incarico di cui al D.Lgs. n. 39/2013 per un periodo di 5 anni;
- ai sensi dei commi 3 e 4, dell'art. 20 del D.Lgs. 39/2013, la presente dichiarazione (non anche gli All. 1 e 2 alla dichiarazione ai fini del Decreto citato) sarà pubblicata sul sito www.finaosta.it;
- l' art. 29-ter, comma 1, D.L. 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98 ha previsto che: *"In sede di prima applicazione, con riguardo ai casi previsti dalle disposizioni di cui ai capi V e VI del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, gli incarichi conferiti e i contratti stipulati prima della data di entrata in vigore del medesimo decreto legislativo in conformità alla normativa vigente prima della stessa data, non hanno effetto come causa di incompatibilità fino alla scadenza già stabilita per i medesimi incarichi e contratti"*;

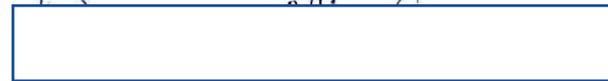
DICHIARA

di non trovarsi in alcuna delle cause di inconferibilità e di incompatibilità degli incarichi di cui al D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 39.

Con la presente dichiarazione il/la sottoscritto/a si impegna, inoltre, a comunicare immediatamente l'eventuale insorgenza, nel corso dell'espletamento dell'incarico o della carica, di cause di inconferibilità o di incompatibilità di cui al D.Lgs. n. 39/2013.

[Luogo e Data] AOSTA, 5/7/27

[Firma per esteso, leggibile]



Alla presente dichiarazione si allega:

- 1) Elenco degli incarichi e delle cariche
- 2) Elenco delle condanne penali
- 3) Copia fotostatica del Documento di identità in corso di validità del dichiarante.

Modulo n. 4

DICHIARAZIONE PATRIMONIALE AI SENSI DELL'ART. 14, COMMA 1, LETT. F), D. LGS. N. 33/2013

I		
CUGINI	ANTONELLA	Atto e data della nomina

DICHIARA

II				
BENI IMMOBILI (terreni e fabbricati)				
Natura del diritto¹	Tipologia²	Comune di ubicazione	Titolo	Quota di titolarità
Proprietà	fabbricato	milano	proprietario	50%

III		
BENI MOBILI REGISTRATI		
Modello di autovettura (o veicolo in genere)	Anno di immatricolazione	Annotazioni

IV			
TITOLARITÀ DI IMPRESE, AZIONI SOCIETARIE, QUOTE DI PARTECIPAZIONE A SOCIETÀ			
Denominazione della società (anche estera)	Tipologia³	Entità in valore assoluto e percentuale della quota o delle azioni possedute	Annotazioni

¹ Indicare se trattasi di proprietà, comproprietà, superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione, servitù, ipoteca.

² Indicare se trattasi di fabbricato o terreno.

³ Indicare se si è titolari di quota od azioni.

V

CARICHE DI AMMINISTRATORE O SINDACO DI SOCIETÀ

Tipo di carica	Denominazione della società
Membro del consiglio di Amministrazione	Università della Valle d'Aosta

Sul mio onore affermo che la presente dichiarazione corrisponde al vero.

Luogo, data

Firma



Redditi Persone Fisiche/2022

Periodo di imposta 2021

LA PRESENTE DICHIARAZIONE E' STATA ELABORATA DA

CONTRIBUENTE				LIQUIDAZIONE IMPOSTE IRPEF			
CUGINI ANTONELLA				REDDITO COMPLESSIVO 90.394,00			
CODICE	3421	Prog.	1	DEDUZIONE ABITAZIONE PRINCIPALE		579,00	
		Gruppo	DR	ONERI DEDUCIBILI		585,00	
DETTAGLIO REDDITO				REDDITO IMPONIBILE			
IMPONIBILE IRPEF				IMPOSTA LORDA 31.539,00			
B-Fabbricati		579,00		TOTALE DETRAZIONI D'IMPOSTA E CREDITI DI IMPOSTA 1.917,00			
C-Dipendente I		76.115,00		IMPOSTA NETTA 29.622,00			
C-Dipendente II		7.200,00		ALTRI CREDITI DI IMPOSTA e RITENUTE TOTALI 26.398,00			
L-Altri sez. II		6.500,00		DIFFERENZA 3.224,00			
TOTALE REDDITO 90.394,00				CREDITI DI IMPOSTA PER LE IMPRESE/AUTONOMI			
REDDITO NETTO QILM				ECCEDENZA PRECEDENTE DICHIARAZIONE 1.524,00			
RICALCOLO ACCONTI 2022				ECCEDENZA COMPENSATA IN F24 1.502,00			
Casi Particolari <input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO				ACCONTI VERSATI 2.116,00			
Q/RN - Reddito abitazione principale				IMPORTI DA TRATT./RIMB. (di cui Tratt./INTEGRATIVO)			
Q/RN - Redditi fondiari non imponibili				IMPOSTA: <input checked="" type="checkbox"/> A DEBITO <input type="checkbox"/> A CREDITO 1.086,00			

VERSAMENTI (Importi espressi in centesimi di euro con imposta da versare comprensiva della maggiorazione)

IMPOSTA	RIMBORSO	CREDITO DA COMPENSARE	DEBITO DA DR	CREDITO RESIDUO ANTE IMMO	CREDITO RESIDUO POST IMMO	IMPOSTA DA VERSARE
IVA (da versare mod. Redditi)						
Credito IRPEF da ritenute						
IRPEF (saldo)			1.086,00			1.086,00
IRPEF (1° acconto)			1.290,00			1.290,00
Addizionale Regionale IRPEF			247,00			247,00
Addizionale Comunale IRPEF						
Add. Comunale IRPEF (acconto)			40,00			40,00
IRAP (saldo)						
IRAP (1° acconto)						
Credito d'imposta IRAP						
Contributo IVS (saldo)						
Contributo IVS (1° acconto)						
Contributo L. 335/95 (saldo)						
Contributo L. 335/95 (1° acc.)						
Cedolare secca (Saldo+1° acc.)						
Sostitutive da Q1TR e Q1NR						
Sostitutive Q1RQ						
Sost. Q1RW (Saldo+1° acc.)						
Sostitutive Q1RT						
Imposte Q1RM + acconti						
Sostitutiva Q1LM (saldo)						
Sostitutiva Q1LM (1° acconto)						
Sostitutiva Premi di risultato						
Ulteriori componenti IVA da ISA						
Crediti da Q1RU / Euronotula (Q1CR)						
Crediti Sezione II						
Crediti da F24						
TOTALI			2.663,00			2.663,00

RATE E TOTALE DA VERSARE	2.663,00	II ACCONTO entro il	30/11/2022	ACCONTO	SALDO
1° Rata entro il 30/06/2022	2.663,00	IRPEF	1.934,00	IMU / ISCOPI	
2° Rata entro il		IRAP		Crediti in compensazione acconto	
3° Rata entro il		CONTRIBUTI IVS		VISTO DI CONFORMITA' MODELLO REDDITI	
4° Rata entro il		CONTRIBUTI L. 335/95		CODICE FISCALE	
5° Rata entro il		Sostitutiva Q1RM		PROFESSIONISTA <input type="checkbox"/> C.A.F. <input type="checkbox"/>	
6° Rata entro il		Tassa ETICA		Compensazione verticale IRPEF/IRAP con delega F24	
7° Rata entro il		Sostitutiva Q1LM		Credito IRPEF compensato con acconti	
DIRITTO CAMERALE		Cedolare secca		Credito IRAP compensato con acconti	
Entro il		Sostitutiva Q1RW		ALTRE IMPOSTE	
COMPENSAZIONE ZFU (*)		Sostitutiva lezioni private		1/2/3° r. DR20/21/22 Partecipazioni	
Totale agevolazioni ZFU - IRPEF		TOTALE II ACCONTO	1.934,00	1/2/3° r. DR20/21/22 Terreni	
Totale agevolazioni da ZFU - IRAP		Comp.crediti entro il limite		2/4/8° r. DR20/21/22 RQ sez. 23/A-B-C	
Data invio Modello Redditi		Esonero visto conformità			
Data scadenza crediti post invio Modello Redditi				Data invio Modello IRAP	
				Data scadenza crediti post invio Modello IRAP	

(*) L'importo dell'eccedenza di versamento IRPEF e IRAP è esposto nella colonna "Credito da compensare" del corrispondente rigo di imposta

Riservato alla Poste italiane Spa

N. Protocollo

Data di presentazione

RPF

COGNOME
CUGINI

NOME
ANTONELLA

CODICE FISCALE

INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 13 E 14 DEL REGOLAMENTO UE 2016/679

Con questa informativa l'Agenzia delle Entrate spiega come tratta i dati raccolti e quali sono i diritti riconosciuti all'interessato ai sensi del Regolamento UE 2016/679, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e del D.Lgs. 196/2003, in materia di protezione dei dati personali, così come modificato dal D.Lgs. 101/2018.

FINALITÀ DEL TRATTAMENTO

I dati trasmessi attraverso questo modello verranno trattati dall'Agenzia delle Entrate per le finalità di liquidazione, accertamento e riscossione delle imposte e per eventuali ulteriori finalità che potranno essere previste da specifiche norme di legge

BASE GIURIDICA

La base giuridica del trattamento è da individuarsi nell'esercizio di pubblici poteri connessi allo svolgimento delle predette attività (liquidazione, accertamento e riscossione) di cui è investita l'Agenzia delle Entrate (art. 6, §1 lett. e) del Regolamento), in base a quanto previsto dalla normativa di settore. Il Decreto del Presidente della Repubblica del 22 luglio 1998, n. 322 stabilisce le modalità per la presentazione delle dichiarazioni relative alle imposte sui redditi, all'imposta regionale sulle attività produttive e all'imposta sul valore aggiunto, ai sensi dell'articolo 3, comma 136, della legge 23 dicembre 1996, n. 662.

CONFERIMENTO DEI DATI

I dati richiesti devono essere forniti obbligatoriamente al fine di potersi avvalere degli effetti delle disposizioni in materia di dichiarazione dei redditi. Se i dati riguardano anche familiari o terzi, questi ultimi dovranno essere informati dal dichiarante che i loro dati sono stati comunicati all'Agenzia delle Entrate. L'omissione e/o l'indicazione non veritiera di dati può far incorrere in sanzioni amministrative o, in alcuni casi, penali. L'indicazione del numero di telefono, del cellulare e dell'indirizzo di posta elettronica è facoltativa e consente di ricevere gratuitamente dall'Agenzia delle Entrate informazioni e aggiornamenti su scadenze, novità, adempimenti e servizi offerti. Ai sensi dell'art. 9 del Regolamento (UE) 2016/679 comporta il conferimento di categorie particolari di dati personali l'utilizzo della scheda unica per la scelta della destinazione dell'8, del 5 e del 2 per mille dell'Irpef. L'effettuazione della scelta per la destinazione dell'otto per mille dell'Irpef è facoltativa e viene richiesta ai sensi dell'art. 47 della legge 20 maggio 1985 n. 222 e delle successive leggi di ratifica della intesa stipulata con le confessioni religiose. L'effettuazione della scelta per la destinazione del cinque per mille dell'Irpef è facoltativa e viene richiesta ai sensi dell'art. 1, comma 154 della legge 23 dicembre 2014 n.190. L'effettuazione della scelta per la destinazione del due per mille a favore dei partiti politici è facoltativa e viene richiesta ai sensi dell'art. 12 del decreto legge 28 dicembre 2013, n. 149, convertito, con modificazioni, dall'art. 1 comma 1, della legge 21 febbraio 2014, n.13. Anche l'inserimento delle spese sanitarie tra gli oneri deducibili o per i quali è riconosciuta la detrazione d'imposta è facoltativo e richiede il conferimento di dati particolari. Il Modello ISA costituisce parte integrante del presente modello ed è utilizzato per la dichiarazione dei dati rilevanti ai fini della applicazione e dell'aggiornamento degli indici sintetici di affidabilità fiscale di cui all'articolo 9-bis del Decreto legge 24 aprile 2017, n. 50, così come convertito dalla Legge 21 giugno 2017, n. 96

PERIODO DI CONSERVAZIONE DEI DATI

I dati saranno conservati fino al 31 dicembre dell'undicesimo anno successivo a quello di presentazione della dichiarazione di riferimento ovvero entro il maggior termine per la definizione di eventuali procedimenti giurisdizionali o per rispondere a richieste da parte dell'Autorità giudiziaria. Per quanto riguarda i dati relativi alle scelte per la destinazione dell'otto, del cinque e del due per mille, gli stessi saranno conservati per il tempo necessario a consentire all'Agenzia delle Entrate di effettuare i controlli presso gli intermediari e/o i sostituti d'imposta che prestano assistenza fiscale circa la corretta trasmissione delle relative informazioni. Saranno, inoltre, conservati per il tempo necessario a consentire al destinatario della scelta e al contribuente che effettua la scelta di esercitare i propri diritti: tale periodo coincide con il termine di prescrizione ordinaria decennale che decorre dalla effettuazione della scelta.

MODALITÀ DEL TRATTAMENTO

I dati personali saranno trattati anche con strumenti automatizzati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per cui sono stati raccolti. L'Agenzia delle Entrate adotta idonee misure per garantire che i dati forniti vengano trattati in modo adeguato e conforme alle finalità per cui vengono gestiti; l'Agenzia delle Entrate impiega idonee misure di sicurezza, organizzative, tecniche e fisiche, per tutelare le informazioni dall'alterazione, dalla distruzione, dalla perdita, dal furto o dall'utilizzo improprio o illegittimo. Il modello può essere consegnato a soggetti intermediari individuati dalla legge (centri di assistenza, associazioni di categoria e professionisti) che tratteranno i dati esclusivamente per la finalità di trasmissione del modello all'Agenzia delle Entrate. Per la sola attività di trasmissione, gli intermediari assumono la qualifica di "titolare del trattamento" quando i dati entrano nella loro disponibilità e sotto il loro diretto controllo.

CATEGORIE DI DESTINATARI DEI DATI PERSONALI

I suoi dati personali non saranno oggetto di diffusione, tuttavia, se necessario potranno essere comunicati:

- ai soggetti cui la comunicazione dei dati debba essere effettuata in adempimento di un obbligo previsto dalla legge, da un regolamento o dalla normativa comunitaria, ovvero per adempiere ad un ordine dell'Autorità Giudiziaria;
- ai soggetti designati dal Titolare, in qualità di Responsabili, ovvero alle persone autorizzate al trattamento dei dati personali che operano sotto l'autorità diretta del titolare o del responsabile;
- ad altri eventuali soggetti terzi, nei casi espressamente previsti dalla legge, ovvero ancora se la comunicazione si renderà necessaria per la tutela dell'Agenzia in sede giudiziaria, nel rispetto delle vigenti disposizioni in materia di protezione dei dati personali.

TITOLARE DEL TRATTAMENTO

Titolare del trattamento dei dati personali è l'Agenzia delle Entrate, con sede in Roma, via Giorgione n. 106 - 00147.

RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO

L'Agenzia delle Entrate si avvale di Sogei Spa, in qualità di partner tecnologico alla quale è affidata la gestione del sistema informativo dell'Anagrafe tributaria e di SOSE Spa, in qualità di partner metodologico, alla quale è affidata l'elaborazione e l'aggiornamento degli indici sintetici di affidabilità fiscale nonché le attività di analisi correlate, per questo individualmente designate Responsabile del trattamento ai sensi dell'art. 28 del Regolamento (UE) 2016/679.

RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI

Il dato di contatto del Responsabile della Protezione dei Dati dell'Agenzia delle Entrate è: entrate.dpo@agenziaentrate.it

DIRITTI DELL'INTERESSATO

L'interessato ha il diritto, in qualunque momento, di ottenere la conferma dell'esistenza o meno dei dati personali che lo riguardano e, in caso di inesattezza, di ottenere la rettifica, l'aggiornamento o la cancellazione, o di limitare o opposizione al trattamento dei suoi dati personali. L'interessato ha il diritto di ottenere la copia in formato elettronico dei dati personali che lo riguardano e di esercitare il diritto di accesso ai sensi degli articoli 18 e 20 del Regolamento laddove applicabili. Tali diritti possono essere esercitati con richiesta indirizzata a: Agenzia delle Entrate, Via Giorgione n. 106 - 00147 Roma - indirizzo di posta elettronica: entrate.updp@agenziaentrate.it. Qualora l'interessato ritenga che il trattamento sia avvenuto in modo non conforme al Regolamento e al D.Lgs. 196/2003 potrà rivolgersi al Garante per la Protezione dei Dati Personali, ai sensi dell'art. 77 del medesimo Regolamento. Ulteriori informazioni in ordine ai suoi diritti sulla protezione dei dati personali sono reperibili sul sito web del Garante per la Protezione dei Dati Personali all'indirizzo www.garanteprivacy.it

CONSENSO

L'Agenzia delle Entrate, in quanto soggetto pubblico, non deve acquisire il consenso degli interessati per trattare i loro dati personali. Gli intermediari non devono acquisire il consenso degli interessati per il trattamento dei dati in quanto è previsto dalla legge; mentre sono tenuti ad acquisire il consenso degli interessati sia per trattare i dati relativi a particolari oneri deducibili o per i quali è riconosciuta la detrazione d'imposta, alla scelta dell'otto per mille, del cinque per mille e del due per mille dell'Irpef, sia per poterli comunicare all'Agenzia delle Entrate, o ad altri intermediari. Tale consenso viene manifestato mediante la sottoscrizione della dichiarazione nonché la firma con la quale si effettua la scelta dell'otto per mille dell'Irpef, del cinque per mille e del due per mille dell'Irpef.

La presente informativa viene data in via generale per tutti i titolari del trattamento sopra indicati.

CODICE FISCALE (*)

TIPO DI DICHIARAZIONE	Quadro RW	Quadro VO	Quadro AC	ISA	Correttiva nei termini	Dichiarazione integrativa	Dichiarazione integrativa (art. 2, co. 9-bis, D.L. 322/98)	Dichiarazione integrativa errori contabili	Eventi eccezionali		
DATI DEL CONTRIBUENTE	Comune (o Stato estero) di nascita VARESE				Provincia (sigla) VA	Data di nascita giorno mese anno 29 05 1962		Sesso (barrare la relativa casella) M <input type="checkbox"/> F <input checked="" type="checkbox"/>			
	desiderato/a <input type="checkbox"/>	matato/a <input type="checkbox"/>	minore <input type="checkbox"/>	Codice Stato estero		Partita IVA (eventuale)					
	Accettazione eredità giacente	Liquidazione volontaria	Immobili sequestrati	Cassazione attività	Riservato al liquidatore ovvero al curatore fallimentare						
	Stato				Periodo d'imposta dal giorno mese anno al giorno mese anno						
RESIDENZA ANAGRAFICA	Comune				Provincia (sigla)	C.a.p.		Codice comune			
Da compilare solo se variata dal 01/01/2021 alla data di presentazione della dichiarazione	Tipologia (via, piazza, ecc.)				Indirizzo				Numero civico		
	Frazione				Data della variazione giorno mese anno		Domizio fiscale diverso dalla residenza		Dichiarazione presentata per la prima volta		
TELEFONO E INDIRIZZO DI POSTA ELETTRONICA	Telefono prefisso numero		Cellulare		Indirizzo di posta elettronica						
DOMICILIO FISCALE AL 01/01/2021	Comune MILANO				Provincia (sigla) MI	Codice comune F205		Fusione comuni			
DOMICILIO FISCALE AL 01/01/2022	Comune				Provincia (sigla)	Codice comune		Fusione comuni			
RESIDENTE ALL'ESTERO	Codice fiscale estero		Stato estero di residenza		Codice Stato estero		Non residenti "Schumacker"				
DA COMPILARE SE RESIDENTE ALL'ESTERO NEL 2021	Stato federato, provincia, contea				Località di residenza				NAZIONALITÀ		
	Indirizzo				1 Estera		2 Italiana				
RISERVATO A CHI PRESENTA LA DICHIARAZIONE PER ALTRI	Codice fiscale (obbligatorio)				Codice carica		Data carica giorno mese anno				
	Cognome				Nome				Sesso (barrare la relativa casella) M <input type="checkbox"/> F <input type="checkbox"/>		
EREDE, CURATORE FALLIMENTARE o DELL'EREDITÀ, ecc. (vedere Istruzioni)	Data di nascita giorno mese anno		Comune (o Stato estero) di nascita				Provincia (sigla)				
	RESIDENZA ANAGRAFICA (O SE DIVERSO) DOMICILIO FISCALE				Comune (o Stato estero)		Provincia (sigla)		C.a.p.		
	Rappresentante residente all'estero				Frazione, via e numero civico / Indirizzo estero				Telefono prefisso numero		
	Data di inizio procedura giorno mese anno		Procedura non ancora terminata		Data di fine procedura giorno mese anno		Codice fiscale società o ente dichiarante				
CANONE RAI IMPRESE	<input type="checkbox"/> Tipologia apparecchio (Riservato ai contribuenti che esercitano attività d'impresa)										
IMPEGNO ALLA PRESENTAZIONE TELEMATICA	Codice fiscale dell'incaricato										
Riservato all'incaricato	Soggetto che ha predisposto la dichiarazione				2 Ricezione avviso telematico controllo automatizzato dichiarazioni		X Ricezione altre comunicazioni telematiche				
	Data dell'impegno giorno mese anno 01 01 2020		FIRMA DELL'INCARICATO				STUDIO NOBOLO ASSOCIATI Società tra Profe				
VISTO DI CONFORMITÀ	Codice fiscale del responsabile del C.A.F.				Codice fiscale del C.A.F.						
Riservato al C.A.F. o al professionista	Codice fiscale del professionista				FIRMA DEL RESPONSABILE DEL C.A.F. O DEL PROFESSIONISTA						
CERTIFICAZIONE TRIBUTARIA	Codice fiscale del professionista										
Riservato al professionista	Codice fiscale o partita IVA del soggetto diverso dal certificatore che ha predisposto la dichiarazione e tenuto le scritture contabili										
	Si attesta la certificazione ai sensi dell'art. 36 del D.lgs. n. 241/1997				FIRMA DEL PROFESSIONISTA						

(*) Da compilare per i soli modelli predisposti su fogli singoli, ovvero su moduli meccanografici a striscia continua.

CODICE FISCALE (*)

FIRMA DELLA DICHIARAZIONE

Il contribuente dichiara di aver compilato e allegato i seguenti quadri (barrare le caselle che interessano).

Familiari a carico		RA	RB	RC	RD	RE	RF	RG	RH	RI	RJ	RK	RL	RM	RN	RO	RP	RQ	RS	RT	RU	RV	CA	
			X	X	X		X	X		X		X												
Situazioni particolari		LA	TR	RU	NR	FC	Invio avviso telematico controllo automatizzato dichiarazione all'intermediario		X	Invio altre comunicazioni telematiche all'intermediario			Presenza Visto Superbonus											
Codice		CON LA FIRMA SI ESPRIME ANCHE IL CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI SENSIBILI EVENTUALMENTE INDICATI NELLA DICHIARAZIONE										FIRMA del CONTRIBUENTE (o di chi presenta la dichiarazione per altri)												
												CUGINI ANTONELLA												

(*) Da compilare per i soli modelli predisposti su fogli singoli, ovvero su moduli meccanografici a striscia continua.

CODICE FISCALE

REDDITI

QUADRO RB - Redditi dei fabbricati

Mod. N.

1

QUADRO RB REDDITI DEI FABBRICATI E ALTRI DATI		Rendita catastale non rivalutata	Utilizzo	giorni	Possesso percentuale	Codice canone	Canone di locazione	Casi particolari	Continuazione (*)	Codice Comune	Cedolare secca	Costi part. IMU
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
RB1		1.103,00	1	365	450,000					F205		
	REDDITI IMPONIBILI	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	Tassazione ordinaria											
	Cedolare secca 21%											
	Cedolare secca 10%											
	Abitazione principale soggetta a IMU											
	Immobili non locati											
	Abitazione principale non soggetta a IMU										579,00	
	Altri dati											
Sezione I Redditi dei fabbricati												
Esclusi i fabbricati all'estero da includere nel Quadro RL												
La rendita catastale (col. 1) va indicata senza operare la rivalutazione												
RB2		,00										
RB3		,00										
RB4		,00										
RB5		,00										
RB6		,00										
RB7		,00										
RB8		,00										
RB9		,00										
TOTALI												
	REDDITI IMPONIBILI	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
	Tassazione ordinaria											
	Cedolare secca 21%											
	Cedolare secca 10%											
	Abitazione principale soggetta a IMU											
	Immobili non locati											
	Abitazione principale non soggetta a IMU										579,00	
	Altri dati											
Sezione II Dati relativi ai contratti di locazione												
		Estremi di registrazione del contratto										
		N. di rigo	Mod. N.	Data	Serie	Numero e sottounitativo	Codice ufficio	Codice identificativo contratto	Contratti non superiori a 30 gg		Anno dich. ICI/IMU	
RB21		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RB22												
RB23												

(*) Barrare la casella se si tratta dello stesso terreno o della stessa unità immobiliare del rigo precedente.

CODICE FISCALE

REDDITI

QUADRO RC - Redditi di lavoro dipendente

QUADRO CR - Crediti d'imposta

Mod. N. 1

QUADRO RC											Altri dati														
REDDITI DI LAVORO DIPENDENTE E ASSIMILATI	RC1	Tipologia reddito	1	2	Indeterminato/Determinato	2	2	Redditi (punto 1, 2 e 3 CU 2022)	3	3.699,00	4														
	RC2		2		1					72.416,00															
	RC3																								
Sezione I Redditi di lavoro dipendente e assimilati	SOMME PER PRENDI DIRISULTATO E WELFARE AZIENDALE (compilare solo nei casi previsti nelle istruzioni)																								
	RC4	Codice	1	2	Somme tassazione ordinaria	3	3	Somme imposta sostitutiva	4	4	4	4													
	RC4	Opzione o rettifiche	7	8	Assenza Esquiriti	9	10	Somme assoggette ad imp. ord. da assoggettare a tass. ord.	11	11	12	13													
Casi particolari <input type="checkbox"/>	RC1 col.3 + RC2 col.3 + RC3 col.3 + RC4 col.10 - RC4 col.11 - RC5 col.1 - RC5 col.2 - RC5 col.3 (riportare in RN1 col.5)																								
	RC5	Quota esente frontalieri	1	2	Quota esente dipendente Campione d'Italia	3	3	Quota esente pensioni	4	4	TOTALE	5	76.115,00												
Sezione II Altri redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente	RC6	Periodo di lavoro (giorni per i quali spettano le detrazioni)	Lavoro dipendente			Pensione																			
	RC6		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11												
Sezione III Ritenute IRPEF e addizionali regionale e comunale all'IRPEF	RC7	Assegno del coniuge	X			Redditi (punto 4 e 5 CU 2022)			2		7.200,00	Altri dati													
	RC8																								
RC9											Sommare gli importi da RC7 a RC8; riportare il totale al rigo RN1 col.5		TOTALE		7.200,00										
Sezione IV Ritenute per lavori socialmente utili e altri dati	RC10	Ritenute IRPEF (punto 21 CU 2022 e RC4 col.13)	1		25.098,00	Ritenute addizionale regionale (punto 22 CU 2022)	2		1.201,00	Ritenute addizionale comunale 2021 (punto 26 CU 2022)	3		112,00												
	RC10	Ritenute addizionale comunale 2021 (punto 27 CU 2022)	4		468,00	Ritenute addizionale comunale 2022 (punto 29 CU 2022)	5		174,00																
Sezione V Riduzione Pressione Fiscale	RC11	Ritenute per lavori socialmente utili																							
	RC12	Ritenute per lavori socialmente utili e altri dati																							
Sezione VI Detrazione per comparto sicurezza e difesa	RC14	Codice	1	2	Treatamento erogato	3	3	Esenzione ricercatori e docenti	4	4	Esenzione in partitici														
	RC15		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11												
QUADRO CR CREDITI D'IMPOSTA	CR7	Credito d'imposta per il riacquisto della prima casa				Residuo precedente dichiarazione			1		0,00	Credito anno 2021		2		0,00	di cui compensato nel Mod. F24		3		0,00				
	CR8	Credito d'imposta per canoni non percepiti																							
Sezione II Prima casa e canoni non percepiti	CR9	Credito d'imposta incremento occupazione																							
	CR10	Credito d'imposta per immobili colpiti dal sisma in Abruzzo																							
Sezione III Credito d'imposta incrementazione occupazione	CR10	Abitazione principale	1			Codice fiscale	2			N. rata	3			Totale credito	4			Rata annuale	5			Residuo precedente dichiarazione	6		
	CR11	Altri immobili	1			Codice fiscale	2			N. rata	3			Rateazione	4			Totale credito	5			Rata annuale	6		
Sezione IV Credito d'imposta per immobili colpiti dal sisma in Abruzzo	CR12	Impegno anticipazione	1			Reintegro Totale/Parziale	2			Somma reintegrata	3			Residuo precedente dichiarazione	4			Credito anno 2021	5			di cui compensato nel Mod. F24	6		
	CR13	Credito imposta acquisto prima casa under 36	1			Residuo precedente Dichiarazione	2			Credito anno 2021	3			di cui compensato nel Mod. F24	4			di cui compensato in uso	5				6		
Sezione V Credito d'imposta reintegro anticipazioni fondi pensione	CR14	Spesa 2021	1			Residuo anno 2020	2			Rata credito 2020	3			Rata credito 2019	4			Quota credito ricevuta per trasparenza	5				6		
	CR15	Residuo anno 2020	1																						
Sezione VI Credito imposta acquisto prima casa under 36	CR16	Credito anno 2021	1			Residuo precedente dichiarazione	2			di cui compensato nel Mod. F24	3			di cui compensato nel Mod. F24	4			Credito residuo	5				6		
	CR17	Credito anno 2021	1			Residuo precedente dichiarazione	2			di cui compensato nel Mod. F24	3			di cui compensato nel Mod. F24	4			Credito residuo	5				6		
Sezione VII Credito d'imposta erogazioni cultura (CR14) e scuola (CR15)	CR30	Residuo precedente dichiarazione	1			Credito	2			di cui compensato nel Mod. F24	3			di cui compensato nel Mod. F24	4			Credito residuo	5				6		
	CR31	Codice	1			Importo	2			Residuo 2020	3			Rata 2020	4			Rata 2019	5			di cui compensato nel Mod. F24	6		
Sezione VIII Credito d'imposta negoziazione e arbitrato	CR31	Quota credito ricevuta per trasparenza	7																						
	CR31																								

SISTEMI S.P.A. - Via Magenta, 31 - 10093 COLLEGGNO (TO) - Conforme al Provvedimento del 31/01/2022 e successive modificazioni

CODICE FISCALE

REDDITI
QUADRO RP - Oneri e spese

Mod. N. **1**

QUADRO RP
ONERI E SPESE

Sezione I

Spese per le quali spetta la detrazione d'imposta del 19%, del 26%, del 30%, del 35% e del 90%

Le spese mediche vanno indicate interamente senza sottrarre la franchigia di euro 129,11

Per l'elenco dei codici spesa consultare la Tabella nelle istruzioni

RP1	Spese sanitarie	Spese patologiche esenti sostenute da familiari		Spese sanitarie comprensive di franchigia euro 129,11						
RP2	Spese sanitarie per familiari non a carico affetti da patologie esenti									
RP3	Spese sanitarie per persone con disabilità									
RP4	Spese veicoli per persone con disabilità									
RP5	Spese per l'acquisto di conti guida									
RP6	Spese sanitarie ritalizzate in precedenza									
RP7	Interessi mutui ipotecari acquisto abitazione principale									
RP8	Altre spese	Codice spesa								
RP9	Altre spese	Codice spesa								
RP10	Altre spese	Codice spesa								
RP11	Altre spese	Codice spesa								
RP12	Altre spese	Codice spesa								
RP13	Altre spese	Codice spesa								
RP14	Spese per canone di leasing	Data stipula leasing			Importo canone di leasing		Prezzo di riscatto			
		1 giorno	2 mese	3 anno	4	5	6	7		
RP15	Totale spesa su cui determinare la detrazione	Retrocessioni spese righe RP1, RP2 e RP3		Totale spese con detrazione al 19% da non commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 19% da commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 26% da non commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 26% da commisurare al reddito	Totale spese con detrazione 30%	Totale spese con detrazione 35%	Totale spese con detrazione 90%

Sezione II

Spese e oneri per i quali spetta la deduzione dal reddito complessivo

RP21	Contributi previdenziali ed assistenziali										
RP22	Assegno al coniuge	Codice fiscale del coniuge									
RP23	Contributi per addetti ai servizi domestici e familiari										
RP24	Erogazioni liberali a favore di istituzioni religiose										
RP25	Spese mediche e di assistenza per persone con disabilità										
RP26	Altri oneri e spese deducibili	Codice									
Soggetto fiscalmente a carico di altri		CONTRIBUTI PER PREVIDENZA COMPLEMENTARE									
		Dedotti dal sostituto		Non dedotti dal sostituto							
RP27	Deducibilità ordinaria										
RP28	Lavoratori di prima occupazione										
RP29	Fondi in squilibrio finanziario										
RP30	Familiari a carico										
RP32	Spese per acquisto o costruzione di abitazioni date in locazione	Data stipula locazione			Spesa acquisto/costruzione		Interessi		Totale importo deducibile		
		1 giorno	2 mese	3 anno	4	5	6	7	8	9	
RP33	Restituzione somme al saggio erogatore	Somme restituite nell'anno		Residuo anno precedente		Totale					
RP34	Quota investimento in start-up	Codice fiscale		Importo		Totale importo RPF 2022		Importo residuo RPF 2021		Importo residuo RPF 2020	
RP36	Erogazioni liberali in favore delle ONLUS, OV e APS	Deduzione ricevuta		Deduzione propria		Totale importo riga RPF 2022 (col. 1 + col. 2)		Importo residuo RPF 2021		Importo residuo RPF 2020	
RP39	TOTALE ONERI E SPESE DEDUCIBILI										

Sezione III A

Spese per interventi di recupero del patrimonio edilizio, misure antisismiche e bonus verde, bonus facciate e superbonus

RP41	Anno	Tipologia	Codice fiscale	Interventi particolari	Acquisto, eredità o donazione	Maggiorazione stima	110%	Numero rata	Importo spesa	Importo rata	N. d'ordine immobile
RP41	2012	2	8					10			
RP42	2018	13						4			
RP43	2019	13						3			
RP44	2020	13						2			
RP45	2021	13						1			1
RP46	2012	3						10			
RP47	2013							9			
RP48	TOTALE RATE										
		Rata 36%		Rata 50%		Rata 65%		Rata 70%		Rata 75%	
		Rata 80%		Rata 85%		Rata Bonus Verde		Rata 90%		Rata 110%	
RP49	TOTALE DETRAZIONE										
		Detraz. 36%		Detraz. 50%		Detraz. 65%		Detraz. 70%		Detraz. 75%	
		Detraz. 80%		Detraz. 85%		Detraz. Bonus Verde		Detraz. 90%		Detraz. 110%	

Sezione III B
Dati catastali identificativi degli immobili e altri dati per fruizione della detrazione

RP51	N. ordine immobile	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalerno
	1	X	3	4	5	6	7	8
RP52	N. ordine immobile	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalerno
	1	2	3	4	5	6	7	8

Altri dati

CONDUTTORE (estremi registrazione contratto)						CODICE IDENTIFICATIVO DEL CONTRATTO	
N. ordine immobile	Condominio	Data	Serie	Numero e sottnumero	Cod. Ufficio Ag. Entrate	7	8
1	2	3	4	5	6		

DOMANDA ACCATASTAMENTO

Data	Numero	Provincia Uff. Agenzia Entrate
8	9	10

Sezione III C
Altre Spese per le quali spetta la detrazione del 50% e del 110%

RP56	Spese contributive o colannine per la ricarica	Codice	Anno	Spesa sostenuta	Importo rata	
		1	2	3	4	
				,00	,00	
	colannine per la ricarica	Codice banca	Codice	Anno	Spesa attribuita	Importo rata
	5	6	7	8	9	10
				,00	,00	
RP57	Spese arredo immobili ristrutturati	N. Rata	Spesa arredo immobile	Importo rata		
		1	2	3		
		2	,00	,00		
		4	,00	,00		
RP58	Spese arredo immobili giovani coppia	Mano di 35 anni	Spesa sostenuta nel 2016	Importo rata		
		1	2	3		
			,00	,00		
RP59	IVA per acquisto abitazione classe energetica A o B	N. Rata	Importo IVA pagata	Importo rata		
		1	2	3		
			,00	,00		
RP60	TOTALE RATE	Rata 50%		Rata 110%		
		1	2	3		
			,00	,00		

Sezione IV
Spese per interventi finalizzati al risparmio energetico e superbonus

RP61	Tipo intervento	Anno	Periodo 2013	Casi particolari	Periodo 2008 ridetermin. rate	110%	N. rata	Spesa totale	Maggiorazione sistema	Importo rata
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
								,00		,00
RP62								,00		,00
RP63								,00		,00
RP64								,00		,00
RP65	TOTALE RATE	Rata 50%		Rata 55%		Rata 65%		Rata 70%		Rata 75%
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
			,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00
		4	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00
RP66	TOTALE DETRAZIONE	Detrazione 50%		Detrazione 55%		Detrazione 65%		Detrazione 70%		Detrazione 75%
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
			,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00
		6	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00

Sezione V
Detrazioni per inquilini con contratto di locazione

RP71	Inquilini di alloggi adibiti ad abitazione principale	Tipologia	N. di giorni	Percentuale
		1	2	3
RP72	Lavoratori dipendenti che trasferiscono la residenza per motivi di lavoro	N. di giorni		Percentuale
		1	2	
RP73	Detrazione affitto terreni agricoli ai giovani			

Sezione VI
Altre detrazioni

RP80	Investimenti start-up	Codice fiscale	Codice identificativo o identificativo estero	IA	
		1	2	3	
	Tipologia investimento	Ammontare investimento	Codice	Ammontare detrazione	Totale detrazione
	2	3	4	5	6
		,00		,00	,00
	Decadenza Start-up	di cui interessi su detrazione fruita	Detrazione fruita	Eccedenze di detrazione	
	7	8	9	10	
		,00	,00	,00	
RP82	Manutenimento dei cani guida (barre la cassa)				
RP83	Altre detrazioni	Codice	1	2	,00

Sezione VII
Ulteriori dati

RP90	Redditi prodotti in euro Campione d'Italia	Codice	Importo		
		1	2		
			,00		
RP91	Redditi prodotti Campione d'Italia	Importo	Importo	Importo	Importo
		1	2	3	4
		,00	,00	,00	,00

QUADRO LC
CEDOLARE SECCA SULLE LOCAZIONI

Determinazione della cedolare secca

LC1	Eccedenza compensata Mod. F24	Acconti versati	Acconti sospesi	Trattenuta dal sostituto	Rimborsati da 730/2022	Imposta a debito
	7	8	9	10	11	12
	,00	,00	,00	,00	,00	,00
	Imposta a credito					
	13					
	,00					
LC2	Primo acconto	1	,00	Secondo e unico acconto	2	,00

REDDITI

QUADRO RP - Oneri e spese

QUADRO RP ONERI E SPESE	RP1 Spese sanitarie	Spese patologie esenti sostenute da familiari		Spese sanitarie comprensive di franchigia euro 129,11	
		1	2	1	2
			,00		,00
Sezione I Spese per le quali spetta la detrazione d'imposta del 19%, del 26%, del 30%, del 35% e del 90%	RP2 Spese sanitarie per familiari non a carico affetti da patologie esenti				,00
	RP3 Spese sanitarie per persone con disabilità				,00
	RP4 Spese veicoli per persone con disabilità				,00
	RP5 Spese per l'acquisto di cani guida				,00
	RP6 Spese sanitarie ritalizzate in precedenza				,00
	RP7 Interessi mutui ipotecari acquisto abitazione principale				,00
Le spese mediche vanno indicate interamente senza sottrarre la franchigia di euro 129,11	RP8 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
	RP9 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
	RP10 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
	RP11 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
	RP12 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
Per l'elenco dei codici spesa consultare la Tabella nelle Istruzioni	RP13 Altre spese	Codice spesa	1	2	,00
	RP14 Spese per canone di leasing	Data stipula leasing		Numero anno	
		1 giorno	2 mese	3 anno	4
					Importo canone di leasing
					Prezzo di riscatto
					,00
	RP15 Totale spese su cui determinare la detrazione	Ranziosioni spese righe RP1, RP2 e RP3	Totale spese con detrazione al 19% da non commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 19% da commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 26% da non commisurare al reddito
		2	3	4	5
		,00	,00	,00	,00
					Totale spese con detrazione 30%
					Totale spese con detrazione 35%
					Totale spese con detrazione 90%
					,00
Sezione II Spese e oneri per i quali spetta la deduzione dal reddito complessivo	RP21 Contributi previdenziali ed assistenziali				,00
	RP22 Assegno al coniuge	Codice fiscale del coniuge			,00
	RP23 Contributi per addetti ai servizi domestici e familiari				,00
	RP24 Erogozioni liberali a favore di istituzioni religiose				,00
	RP25 Spese mediche e di assistenza per persone con disabilità				,00
	RP26 Altri oneri e spese deducibili	Codice	1	2	,00
	CONTRIBUTI PER PREVIDENZA COMPLEMENTARE				
	Soggetto fiscolemento o carico di altri		Dedotti dal sostituto		Non dedotti dal sostituto
	RP27 Deducibilità ordinaria		1	2	,00
	RP28 Lavoratori di prima occupazione				,00
	RP29 Fondi in squilibrio finanziario				,00
	RP30 Familiari a carico				,00
	RP32 Spese per acquisto o costruzione di abitazioni date in locazione	Data stipula locazione		Spesa acquisto/costruzione	Interessi
		1 giorno	2 mese	3 anno	4
					Totale importo deducibile
					,00
	RP33 Restituzione somme al soggetto erogatore	Somma restituite nell'anno		Residuo anno precedente	Totale
		1	2	3	4
		,00	,00	,00	,00
	RP34 Quota investimento in start-up	Codice fiscale	1	2	Importo
					Totale importo RPF 2022
					Importo residuo RPF 2021
					Importo residuo RPF 2020
					Importo residuo RPF 2019
					,00
	RP36 Erogozioni liberali in favore delle Onlus, OV e APS	Deduzione ricevuta	1	Deduzione propria	2
		,00	,00	Totale importo riga RPF 2022 (col. 1 + col. 2)	3
				Importo residuo RPF 2021	4
				Importo residuo RPF 2020	5
				Importo residuo RPF 2019	6
					,00
	RP39 TOTALE ONERI E SPESE DEDUCIBILI				,00
Sezione III A Spese per interventi di recupero del patrimonio edilizio, misure antisismiche e bonus verde, bonus facciate e superbonus	RP41 2014	Interventi particolari	4	Acquisto, eredità o donazione	5
	RP42 2015	Maggiorazione sisma	6	110%	7
	RP43 2016	Numero rata	8	Importo spesa	9
	RP44 2017	Importo rata	10	N. d'ordine immobile	11
	RP45 2018				
	RP46 2019				
	RP47 2019				
	RP48 TOTALE RATE	Rata 34%	1	Rata 50%	2
		,00	,00	Rata 65%	3
				Rata 70%	4
				Rata 75%	5
				Rata 80%	6
				Rata 85%	7
				Rata 90%	8
				Rata 95%	9
				Rata 100%	10
				Rata 110%	11
					,00
	RP49 TOTALE DETRAZIONE	Detraz. 34%	1	Detraz. 50%	2
		,00	,00	Detraz. 65%	3
				Detraz. 70%	4
				Detraz. 75%	5
				Detraz. 80%	6
				Detraz. 85%	7
				Detraz. 90%	8
				Detraz. 95%	9
				Detraz. 110%	10
					,00

Sezione III B
Dati catastali identificativi degli immobili e altri dati per fruire della detrazione

RP51	N. ordine immobile	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalterno
RP52	N. ordine immobile	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalterno

Altri dati

CONDUTTORE (estranei registrazione contratto)						CODICE IDENTIFICATIVO DEL CONTRATTO			
RP53	N. ordine immobile	Condominio	Data	Serie	Numero e sottanumero	Cod. Ufficio Ag. Entrate			
DOMANDA ACCATASTAMENTO									
			Data	Numero	Provincia Uff. Agenzia Entrate				

Sezione III C
Altre Spese per le quali spetta la detrazione del 50% e del 110%

RP56	Spese contributive o colantine per la ricarica	Codice	Anno	Spesa sostenuta	Importo rata
	colantine per la ricarica	Codice fiscale	Codice	Anno	Spesa attribuita
RP57	Spese arredo immobili ristrutturati	N. Rata	Spesa arredo immobile	Importo rata	
		N. Rata	Spesa arredo immobile	Importo rata	
RP58	Spese arredo immobili giovani coppia	Mese di 35 anni	Spesa sostenuta nel 2016	Importo rata	
		N. Rata	Importo IVA pagata	Importo rata	
RP59	IVA per acquisto abitazione classe energetica A o B	N. Rata	Importo IVA pagata	Importo rata	
RP60	TOTALE RATE	Rata 50%		Rata 110%	
		1	2	3	

Sezione IV
Spese per interventi finalizzati al risparmio energetico e superbonus

RP61	Tipo intervento	Anno	Periodo 2013	Casi particolari	Periodo 2008 ridetermin. rata	110%	N. rata	Spesa totale	Maggiorazione sistema	Importo rata	
	RP62										
	RP63										
	RP64										
RP65	TOTALE RATE	Rata 50%		Rata 55%		Rata 65%		Rata 70%		Rata 75%	
		1	2	3	4	5					
		Rata 80%		Rata 85%		Rata 90%		Rata 110%			
		6	7	8	9						
		Rata 110%		Rata 110%		Rata 110%		Rata 110%			
RP66	TOTALE DETRAZIONE	Detrazione 50%		Detrazione 55%		Detrazione 65%		Detrazione 70%		Detrazione 75%	
		1	2	3	4	5					
		Detrazione 80%		Detrazione 85%		Detrazione 90%		Detrazione 110%			
		6	7	8	9						
		Detrazione 110%		Detrazione 110%		Detrazione 110%		Detrazione 110%			

Sezione V
Detrazioni per inquilini con contratto di locazione

RP71	Inquilini di alloggi adibiti ad abitazione principale	Tipologia	N. di giorni	Percentuale
		1	2	3
RP72	Lavoratori dipendenti che trasferiscono la residenza per motivi di lavoro	N. di giorni	Percentuale	
		1	2	
RP73	Detrazione affitto terreni agricoli ai giovani			

Sezione VI
Altre detrazioni

RP80	Investimenti start up	Codice fiscale			Codice identificativo o identificativo estero		
		Tipologia investimento	Ammontare investimento	Codice	Ammontare detrazioni	Totale detrazione	
		2	3	4	5	6	
RP82	Decadenza Start-up Recupero detrazione	di cui interessi su detrazione fruita		Detrazione fruita	Ecceденze di detrazione		
		7	8	9			
RP83	Altre detrazioni	Codice	Importo				
		1	2				

Sezione VII
Ulteriori dati

RP90	Redditi prodotti in euro Campione d'Italia	Codice	Importo		
		1	2		
RP91	Redditi prodotti Campione d'Italia	Importo	Importo	Importo	Importo
		1	2	3	4

QUADRO LC
CEDOLARE SECCA SULLE LOCAZIONI

LC1	Determinazione della cedolare secca	Totale imposta cedolare secca	Imposta su redditi diversi (21%)	Totale imposta complessiva	Ritenute CU locazioni brevi	Differenza	Ecceденza dichiarazione precedente
		1	2	3	4	5	6
LC2	Accanto cedolare secca 2022	Cedolare secca risultante da 730/2022					
		Ecceденza compensata Mod. F24	Acconti versati	Acconti sospesi	Trotenuta dal sostituto	Rimborsata da 730/2022	Imposta a debito
		7	8	9	10	11	12
		Primo acconto	Secondo o unico acconto				
		1	2				

CODICE FISCALE

REDDITI
QUADRO RP - Oneri e spese

Mod. N. 3

QUADRO RP ONERI E SPESE		Spese patologie esenti sostenute da familiari		Spese sanitarie comprensive di franchigia euro 129,11							
RP1	Spese sanitarie	1		2							
			,00		,00						
Sezione I											
Spese per le quali spetta la detrazione d'imposta del 19%, del 26%, del 30%, del 35% e del 90%											
RP2	Spese sanitarie per familiari non a carico affetti da patologie esenti			2	,00						
RP3	Spese sanitarie per persone con disabilità			2	,00						
RP4	Spese veicoli per persone con disabilità	1		2	,00						
RP5	Spese per l'acquisto di cani guida	1		2	,00						
RP6	Spese sanitarie rimborsate in precedenza	1		2	,00						
RP7	Interessi mutui ipotecari acquisto abitazione principale				,00						
RP8	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
RP9	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
RP10	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
RP11	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
RP12	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
RP13	Altre spese	Codice spesa	1	2	,00						
Le spese mediche vanno indicate interamente senza sottrarre la franchigia di euro 129,11											
Per l'elenco dei codici spesa consultare la Tabella nelle istruzioni											
RP14	Spese per canone di leasing	Data stipula leasing		Numero anno	Importo canone di leasing	Prezzo di riscatto					
		1 giorno	mese	anno	2	3	4				
						,00	,00				
RP15	Totale spese su cui determinare la detrazione	Rataizzazioni spese righe RP1, RP2 e RP3	Totale spese con detrazione al 19% da non commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 19% da commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 26% da non commisurare al reddito	Totale spese con detrazione al 26% da commisurare al reddito	Totale spese con detrazione 30%	Totale spese con detrazione 35%	Totale spese con detrazione 90%		
			,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00		
Sezione II											
Spese e oneri per i quali spetta la deduzione dal reddito complessivo											
RP21	Contributi previdenziali ed assistenziali					,00					
RP22	Assegno al coniuge	Codice fiscale del coniuge			1	2	,00				
RP23	Contributi per addetti ai servizi domestici e familiari					,00					
RP24	Erogazioni liberali a favore di istituzioni religiose					,00					
RP25	Spese mediche e di assistenza per persone con disabilità					,00					
RP26	Altri oneri e spese deducibili	Codice	1	2		,00					
Soggetto fiscalmente a carico di altri											
CONTRIBUTI PER PREVIDENZA COMPLEMENTARE											
RP27	Deducibilità ordinaria			Dedotti dal sostituto	1	2	,00	Non dedotti dal sostituto			
RP28	Lavoratori di prima occupazione					,00			,00		
RP29	Fondi in equilibrio finanziario					,00			,00		
RP30	Familiari a carico					,00			,00		
RP32	Spese per acquisto o costruzione di abitazioni date in locazione	Data stipula locazione		Spesa acquisto/costruzione	Interessi	Totale importo deducibile					
		1 giorno	mese	anno	2	3	4				
						,00	,00	,00			
RP33	Restituzione somme al soggetto erogatore			Somme restituite nell'anno	Residuo anno precedente	Totale					
				1	2	3					
				,00	,00	,00	,00				
RP34	Quota investimento in start up	Codice fiscale	1	Importo	2	Totale importo RPF 2022	Importo residuo RPF 2021	Importo residuo RPF 2020	Importo residuo RPF 2019		
				,00		,00	,00	,00	,00		
				Importo residuo RPF 2019	6						
				,00							
RP36	Erogazioni liberali in favore delle ONLUS, OV e APS	Deduzione ricorru	1	Deduzione proprio	2	Totale importo rigo RPF2022 (col. 1 + col. 2)	Importo residuo RPF2021	Importo residuo RPF2020	Importo residuo RPF2019		
		,00		,00		,00	,00	,00	,00		
RP39	TOTALE ONERI E SPESE DEDUCIBILI										
Sezione III A											
Spese per interventi di recupero del patrimonio edilizio, misure antisismiche e bonus verde, bonus facciate e superbonus											
RP41	2020	Tipologie	Codice fiscale	Interventi particolari	Acquisto, credito o donazione	Maggiorazione sistema	110%	Numero rata	Importo spesa	Importo rata	N. d'ordine immobile
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RP42	2020			1				2			
RP43	2021							1			1
RP44									,00	,00	
RP45									,00	,00	
RP46									,00	,00	
RP47									,00	,00	
RP48	TOTALE RATE	Rata 35%	1	Rata 50%	2	Rata 65%	3	Rata 70%	4	Rata 75%	5
		,00		,00		,00		,00		,00	
		Rata 80%	4	Rata 85%	7	Rata Bonus Verde	8	Rata 90%	9	Rata 110%	10
		,00		,00		,00		,00		,00	
RP49	TOTALE DETRAZIONE	Detraz. 36%	1	Detraz. 50%	2	Detraz. 65%	3	Detraz. 70%	4	Detraz. 75%	5
		,00		,00		,00		,00		,00	
		Detraz. 80%	4	Detraz. 85%	7	Detraz. Bonus Verde	8	Detraz. 90%	9	Detraz. 110%	10
		,00		,00		,00		,00		,00	

Sezione III B
Dati catastali identificativi degli immobili e altri dati per fruire della detrazione

RP51	N. frazione immobiliare	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalterno
RP52	N. frazione immobiliare	Condominio	Codice comune	T/U	Sez. urb./comune catast.	Foglio	Particella	Subalterno

Altri dati

CONDUTTORE (altri registrazioni contratti)							CODICE IDENTIFICATIVO DEL CONTRATTO	
RP53	N. frazione immobiliare	Condominio	Data	Serie	Numero e sottnumero	Cod. Ufficio Ag. Entrate		
DOMANDA ACCATASTAMENTO								
Data			Numero	Provincia Off. Agenzia Entrate				
8			9	10				

Sezione III C
Altre Spese per le quali spetta la detrazione del 50% e del 110%

RP56	Pace contributiva o colonnine per la ricarica		Codice	Anno	Spesa sostenuta	Importo rata	
	1	2	3	4	5	6	
RP57	colonnine per la ricarica		Codice fiscale	Codice	Anno	Spesa attribuita	Importo rata
	5	6	7	8	9	10	
RP57	Spesa arredo immobili ristrutturati		N. Rata	Spesa arredo immobile	Importo rata		
	1	2	3	4	5		
RP58	Spesa arredo immobili giovani coppie		N. Rata	Spesa arredo immobile	Importo rata		
	4	5	6	7	8		
RP59	IVA per acquisto abitazione classe energetica A o B		Mese di 25 anni	Spesa sostenuta nel 2016	Importo rata		
	1	2	3	4	5		
RP60	TOTALE RATE		N. Rata	Importo IVA pagata	Importo rata		
	1	2	3	4	5		
			Rata 50%	Rata 110%			
			1	2			

Sezione IV
Spese per interventi finalizzati al risparmio energetico e superbonus

RP61	Tipo intervento	Anno	Periodo 2013	Costi particolari	Periodo 2008 ridotte, rate	110%	N. rata	Spesa totale	Maggiorazione Alima	Importo rata
RP62	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
RP63										
RP64										
RP65	TOTALE RATE		Rata 50%	Rata 55%	Rata 65%	Rata 70%	Rata 75%			
	1	2	3	4	5	6	7			
RP66	TOTALE DETRAZIONE		Rata 80%	Rata 85%	Rata 90%	Rata 110%				
	4	5	6	7	8	9				
			Detrazione 50%	Detrazione 55%	Detrazione 65%	Detrazione 70%	Detrazione 75%			
			1	2	3	4	5			
			Detrazione 80%	Detrazione 85%	Detrazione 90%	Detrazione 110%				
			4	5	6	7				

Sezione V
Detrazioni per inquilini con contratto di locazione

RP71	Inquilini di alloggi adibiti ad abitazione principale	Tipologia	N. di giorni	Percentuale
		1	2	3
RP72	Lavoratori dipendenti che trasferiscono la residenza per motivi di lavoro	N. di giorni Percentuale		
		1	2	
RP73	Detrazione affitto terreni agricoli ai giovani			

Sezione VI
Altre detrazioni

RP80	Investimenti start up		Codice fiscale	Codice identificativo o identificativo estero	
	1	2	3	4	
RP81	Tipologia investimento	Ammontare investimento	Codice	Ammontare detrazione	Totale detrazione
	2	3	4	5	6
RP82	Decadenza Start-up		di cui interessi su detrazione fruita	Detrazione fruita	Eccedenze di detrazione
	7	8	9	10	11
RP83	Recupero detrazione				
RP83	Altre detrazioni	Codice	1	2	,00

Sezione VII
Ulteriori dati

RP90	Redditi prodotti in euro Campione d'Italia	Codice	1	Importo	2	,00				
RP91	Redditi prodotti Campione d'Italia	Importo	1	Importo	2	Importo	3	Importo	4	,00

QUADRO IC
CEDOLARE SECCA SULLE LOCAZIONI

Determinazione della cedolare secca

LC1	Totale imposta cedolare secca	Imposta su redditi diversi (21%)	Totale imposta complessiva	Ritenute CU locazioni brevi	Differenza	Eccedenza di dichiarazione precedente
	1	2	3	4	5	6
LC2	Cedolare secca risultante da 730/2022					
	Eccedenza compensata Mod. F24	Acconti versati	Acconti sospesi	Tributata dal sostituto	Rimborsata da 730/2022	Imposta a debito
	7	8	9	10	11	12
	Imposta a credito					
	13					
LC2	Primo acconto	1	,00	Secondo o unico acconto	2	,00

SISTEMI S.P.A. - Via Magenta, 31 - 10093 COLLEGGNO (TO) - Conforme al Provvedimento del 31/01/2022 e successive modificazioni

RN33	RITENUTE TOTALI	di cui ritenute sospese IRPEF e imposta sostitutiva R.I.T.A.	di cui altre ritenute subite	di cui ritenute art. 5 non utilizzate	4	26.398,00
RN34	DIFFERENZA (se tale importo è negativo indicare l'importo preceduto dal segno meno)					3.224,00
RN35	Crediti d'imposta per le imprese e i lavoratori autonomi					,00
RN36	ECCEDENZIA D'IMPOSTA RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE					1.524,00
RN37	ECCEDENZIA D'IMPOSTA RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE COMPENSATA NEL MOD. F24					1.502,00
RN38	ACCONTI					2.116,00
RN39	Restituzione bonus					,00
RN41	Importi rimborsati dal sostituto o già fruiti					,00
RN42	Irap da trattenere o da rimborsare risultante da 730/2022					,00
RN43	TRATTAMENTO INTEGRATIVO					,00
RN45	IMPOSTA A DEBITO					1.086,00
RN46	IMPOSTA A CREDITO					,00
RN47	Start up RPF 2020 RN19	,00	Start up RPF 2021 RN20	,00	Start up RPF 2022 RN21	,00
	Spese sanitarie RN23	,00	Casa RN24, col. 1	,00	Occup. RN24, col. 2	,00
	Fondi Pens. RN24, col. 3	,00	Mediazioni RN24, col. 4	,00	Arbitrato RN24, col. 5	,00
	Sisma Abruzzo RN28	,00	Cultura RN30	,00	Scuola RN30	,00
	Videosorveglianza RN30	,00	Deduz. start up RPF 2020	,00	Deduz. start up RPF 2021	,00
	Deduz. start up RPF 2022	,00	Restituzione somme RP33	,00	Deduz. Erogaz. Liberali RPF2021	,00
	Deduz. Erogaz. Liberali RPF2022	,00	Erog. sportive RPF 2022	,00	Bonifico ambientale RPF 2022	,00
	Monopattini a serv. mob. elec. RPF2022	,00	Riscatto alloggi sociali RPF 2022	,00	Deduz. Erogaz. Liberali RPF2020	,00
	Prima casa under 36	,00	Sanificazione e acquisto dispositivi protezione	,00	Depositi acqua e riduzione consumo plastica	,00
	Deduz. Erogaz. Liberali RPF2019	,00				
RN50	Abilitazione principale soggetta a IMU					,00
Acconto 2022	Ricalcolo reddito					,00
	Acconto dovuto					1.934,00
QUADRO RV ADDITIONALE REGIONALE E COMUNALE ALL'IRPEF	RV1 REDDITO IMPONIBILE					89.230,00
	RV2 ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF DOVUTA					1.448,00
	RV3 ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF TRATTENUTA O VERSATA					1.201,00
	RV4 ECCEDENZIA DI ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE (RX2 col. 5 Mod. RPF 2021)					,00
	RV5 ECCEDENZIA DI ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE COMPENSATA NEL MOD. F24					,00
	RV6 Addizionale regionale Irap da trattenere o da rimborsare risultante da 730/2022					,00
	RV7 ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF A DEBITO					247,00
	RV8 ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IRPEF A CREDITO					,00

CODICE FISCALE

Sezione II-A Addizionale comunale all'IRPEF	RV9 ALIQUOTA DELL'ADDIZIONALE COMUNALE DELIBERATA DAL COMUNE	Aliquote per scaglioni		1	2	0,800								
	RV10 ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF DOVUTA	Agevolazioni		1	2	714,00								
	ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF TRATTENUTA O VERSATA													
	RV11 RC e RL	1	580,00	730/2021 o F24	2	143,00								
		altre trattenute		4	,00	(di cui sospesa	5	,00)	6	723,00				
	RV12 ECCEDENZA DI ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE (RX3 col. 5 Mod. REDDITI 2021)	Cod. Comune		1	2	,00	3	,00						
	RV13 ECCEDENZA DI ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF RISULTANTE DALLA PRECEDENTE DICHIARAZIONE COMPENSATA NEL MOD. F24							,00						
	RV14 Addizionale comunale Irpef da trattenere o da rimborsare risultante da 730/2022	730/2022												
		Trattenute dal sostituto		1	,00	Rimborsato		2	,00					
	RV15 ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF A DEBITO							,00						
RV16 ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF A CREDITO							9,00							
Sezione II-B Acconto addizionale comunale all'IRPEF 2022	RV17	Agevolazioni	Imponibile	Aliquota per scaglioni	Aliquota	Acconto dovuto	Addizionale comunale 2022 trattenuta dal datore di lavoro	Importo trattenuto o versato (per dichiarazione integrativa)	Acconto da versare					
	1	2	89.230,00	3	4	0,800	5	214,00	6	174,00	7	,00	8	40,00

CODICE FISCALE

REDDITI

QUADRO RX - Risultato della Dichiarazione

Mod. N. 1

SISTEMI S.P.A. - Via Magenta, 31 - 10093 COLLEGGNO (TO) - Conforme al Provvedimento del 31/01/2022 e successive modificazioni

QUADRO RX RISULTATO DELLA DICHIARAZIONE		Imposta a debito risultante dalla presente dichiarazione	Imposta a credito risultante dalla presente dichiarazione	Eccedenza di versamento a saldo	Credito di cui si chiede il rimborso	Credito da utilizzare in compensazione e/o in detrazioni
		¹	²	³	⁴	⁵
Sezione I Debiti/ Crediti ed eccedenze risultanti dalla presente dichiarazione	RX1 IRPEF	1.086,00	,00	,00	,00	,00
	RX2 Addizionale regionale IRPEF	247,00	,00	,00	,00	,00
	RX3 Addizionale comunale IRPEF	,00	9,00	,00	,00	,00
	RX4 Cedolare secca (LC)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX5 Imp. sost. premi risultato e welfare aziendale	,00		,00	,00	,00
	RX7 Imposta sostitutiva di capitali estera (RM sez. V)	,00		,00	,00	,00
	RX8 Imposta sostitutiva redditi di capitale (RM sez. V)	,00		,00	,00	,00
	RX9 Imposta sostitutiva proventi da depositi a garanzia (RM sez. VII)	,00		,00	,00	,00
	RX10 Imposta sostitutiva rivalutazione su TFR (RM sez. XII)	,00		,00	,00	,00
	RX12 Accanto su redditi o tassazione separata (RM sez. VI e XII)	,00		,00	,00	,00
	RX13 Imposta sostitutiva riallineamento valori fiscali (RM sez. XIII)	,00		,00	,00	,00
	RX14 Addizionale bonus e stock option (RM sez. XIV)	,00		,00	,00	,00
	RX15 Imposta sostitutiva redditi partecipazione imprese estere (RM sez. VIII)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX16 Imposta pignoramento presso terzi e beni sequestrati (RM sez. XI e XVI)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX17 Imposta noleggi occasionale imbarcazioni (RM sez. XV)	,00		,00	,00	,00
	RX18 Imposta sostitutiva sulle lezioni private (RM sez. XVII)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX19 Opzione per l'imposta sostitutiva prevista dall'art. 24 ter del TUIR (RM sez. XVIII)	,00		,00	,00	,00
	RX20 Imposte sostitutive (RI sez. I - II e VI)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX25 IVIE (RW)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX26 IVAFE (RW)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX31 Imposta sostitutiva nuovi minimi/contribuenti forfetari (LM46 e LM47)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX33 Imposta sostitutiva deduzioni extra contabili (RQ sez. IV)	,00		,00	,00	,00
	RX34 Imposta sostitutiva plusvalenze beni/azienda (RQ sez. I)	,00		,00	,00	,00
	RX35 Imposta sostitutiva conferimenti SIQ/SIINQ (RQ sez. III)	,00		,00	,00	,00
	RX36 Tassa unica (RQ sez. XII)	,00	,00	,00	,00	,00
	RX38 Imp. sost. (RQ sez. XXII-A e B)	,00		,00	,00	,00
	RX39 Imposta sostitutiva affrancamento (RQ sez. XXIII-C)	,00		,00	,00	,00
	RX40 Imposta sostitutiva di cui al quadro RQ - sez. XXIV - rigo RQ100	,00		,00	,00	,00
	RX42 Imposta sostitutiva di cui al quadro RQ - sez. XXV - rigo RQ110	,00		,00	,00	,00

Sezione II Crediti ed eccedenze risultanti dalle precedenti dichiarazioni	Codice tributo	Eccedenza o credito precedente	Importo compensato nel Mod. F24	Importo di cui si chiede il rimborso	Importo residuo da compensare
	RX51 IVA	2	,00	3	,00
	RX52 Contributi previdenziali		,00		,00
	RX53 Imposta sostitutiva di cui al quadro RT		,00		,00
	RX54 Altre imposte	1	,00		,00
	RX55 Altre imposte		,00		,00
	RX56 Altre imposte		,00		,00
RX57 Altre imposte		,00		,00	
SEZIONE III Credito IRPEF da ritenute riattribuite	Eccedenza ritenute precedente dichiarazione	di cui compensate nel Mod. F24	Ritenute presente dichiarazione	Credito di cui si chiede il rimborso	Credito da utilizzare in compensazione
RX58	1	2	3	4	5
	,00	,00	,00	,00	,00
SEZIONE IV Versamenti periodici omessi	Anno	Differenza tra IVA periodica dovuta e IVA periodica versata	Differenza tra credito potenziale e credito effettivo	IVA periodica versata a seguito di comunicazioni in anni precedenti	
	1	2	3	4	,00
RX59	IVA periodica versata a seguito di comunicazione d'irregolarità	IVA periodica versata a seguito di cartella di pagamento	Versamenti sospesi per eventi eccezionali	Credito maturato	
	5	6	7	8	,00
	,00	,00	,00	,00	,00
	Codice fiscale				
	10				

CODICE FISCALE

REDDITI
QUADRO RL - Altri redditi

Mod. N.

1

SEZIONE I-A		Tipo reddito		Redditi		Ritenute			
Redditi di capitale		1	2	3	4	5	6		
RL1	Utili ed altri proventi equiparati					,00	,00		
RL2	Altri redditi di capitale					,00	,00		
RL3	Totale (sommare l'importo di col. 2 agli altri redditi Ipef e riportare il totale al rigo RN1 col. 5; sommare l'importo di col. 3 alle altre ritenute e riportare il totale al rigo RN33, col. 4)					,00	,00		
SEZIONE I-B		Reddito		Credito di imposta sui fondi comuni di investimento		Credito per imposte pagate all'estero		Ritenute	
Redditi di capitale imputati da Trust		1	2	3	4	5	6	7	8
RL4	Codice fiscale del Trust								
	Reddito		,00		,00		,00		,00
	Eccedenze di imposta	6	,00						,00
	Altri crediti	7	,00						,00
	Acconti versati	8	,00						,00
	Imposte delle controllate estere	9	,00						,00
SEZIONE II-A		Redditi		Spese					
Redditi diversi		1	2	3	4				
RL5	Corrispettivi di cui all'art. 67, lett. a) del Tuir (lotizzazione di terreni, ecc.)		,00		,00				
RL6	Corrispettivi di cui all'art. 67, lett. b) del Tuir (rivendita di beni immobili nel quinquennio)		,00		,00				
RL7	Corrispettivi di cui all'art. 67, lett. c) del Tuir (cessioni di partecipazioni sociali)		,00		,00				
RL8	Proventi derivanti dalla cessione totale o parziale di aziende di cui all'art. 67, lett. h) e h-bis) del Tuir		,00		,00				
RL9	Proventi di cui all'art. 67, lett. h) del Tuir, derivanti dall'affitto e dalla concessione in usufrutto di azienda		,00		,00				
RL10	Proventi di cui all'art. 67, lett. h) e h-bis) del Tuir, derivanti dall'utilizzazione da parte di terzi di beni mobili ed immobili	Cedolare secca		1	,00	2	,00		
		3		4	,00	5	,00		
				Totale Cedolare secca		6	,00		
RL11	Redditi di natura fondiaria non determinabili catastalmente (censi, decime, livelli, ecc.) e redditi dei terreni dati in affitto per usi non agricoli		,00		,00		,00		
RL12	Redditi di beni immobili situati all'estero non locali per i quali è dovuta l'IVIE e dei fabbricati adibiti ad abitazione principale	1	,00	Redditi di beni immobili situati all'estero	2	,00			
				Redditi sui quali non è stata applicata ritenuta	3	,00			
RL13	Redditi derivanti dalla utilizzazione economica di opere dell'ingegno, di brevetti industriali, ecc. non conseguiti dall'autore o dall'inventare		,00		,00		,00		
RL14	Corrispettivi derivanti da attività commerciali non esercitate abitualmente	Altri dati	1	2	,00	3	,00		
RL15	Compensi derivanti da attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente	Altri dati	1	2	6.500,00	3	,00		
RL16	Compensi derivanti dall'assunzione di obblighi di fare, non fare o permettere	Altri dati	1	2	,00	3	,00		
RL17	Redditi determinati ai sensi dell'art. 71, comma 2-bis del Tuir		,00		,00		,00		
RL18	Totale (sommare gli importi da rigo RL5 a RL17)				6.500,00		,00		
RL19	Reddito netto (col. 1 rigo RL18 - col. 2 rigo RL10; sommare l'importo di rigo RL19 agli altri redditi Ipef e riportare il totale al rigo RN1 col. 5)				6.500,00		,00		
RL20	Ritenute d'accanto (sommare tale importo alle altre ritenute e riportare il totale al rigo RN33, col. 4)				1.300,00		,00		
SEZIONE II-B		Compenso Complesso d'Italia							
Attività sportive dilettantistiche e collaborazioni con cori, bande e filodrammatiche		1	2						
RL21	Compensi percepiti		,00						
RL22	Totale compensi assoggettati a titolo d'imposta	1	,00						
	Reddito imponibile (sommare agli altri redditi Ipef e riportare il totale al rigo RN1 col. 5)	2	,00						
RL23	Totale ritenute operate sui compensi percepiti nel 2021	1	,00						
	Ritenute a titolo d'accanto (sommare tale importo alle altre ritenute e riportare il totale al rigo RN33, col. 4)	2	,00						
RL24	Totale addizionale regionale trattenuta sui compensi percepiti nel 2021	1	,00						
	Addizionale regionale (da riportare nel rigo RV3 col. 3)	2	,00						
	Totale addizionale comunale trattenuta sui compensi percepiti nel 2021	3	,00						
	Addizionale comunale (da riportare nel rigo RV11 col. 1)	4	,00						

SEZIONE III
Altri redditi di lavoro autonomo

RL25	Proventi lordi per l'utilizzazione economica di opere dell'ingegno, di brevetti industriali, ecc. percepiti dall'autore o inventore	Altri dati		
		1	2	,00
RL26	Compensi derivanti dall'attività di levata dei protesti esercitata dai segretari comunali, indennità dei giudici di pace e dei vice procuratori onorari	Altri dati		
		1	2	3
				,00
RL27	Redditi derivanti dai contratti di associazione in partecipazione se l'apporto è costituito esclusivamente da prestazioni di lavoro e utili spartiti ai promotori e ai soci fondatori di società per azioni, in accomandita per azioni o responsabilità limitata	Altri dati		
		1	2	,00
RL28	Totale compensi, proventi e redditi (sommare gli importi da righe RL25 a RL27)			
				,00
RL29	Deduzioni forfetarie delle spese di produzione dei compensi e dei proventi di cui ai righe RL25 e RL26			
				,00
RL30	Totale netto compensi, proventi e redditi (RL28 - RL29; sommare l'importo agli altri redditi Irpef e riportare il totale al rigo RN1 col. 5)			
				,00
RL31	Ritenute d'acconto (sommare tale importo alle altre ritenute e riportare il totale al rigo RN33, col. 4)			
				,00

SEZIONE IV
Altri redditi

RL32	Decadenza sforzi up recupero deduzioni	Deduzione fruita non spartibile	Interessi su deduzione fruita	Eccedenza di deduzione
		1	2	3
		,00	,00	,00